

Zagreb, prosinac 2025.

**PLAN
POSLOVANJA**
za razdoblje
od 2026. do 2028. godine

Sadržaj

1.	UVOD	2
1.1.	Temeljne djelatnosti Društva	3
2.	OSNOVNI PODACI DRUŠTVA	5
3.	VIZIJA, MISIJA I CILJEVI	6
3.1.	Ciljevi u području okolišnog, društvenog i korporativnog upravljanja	6
3.2.	Nefinancijski pokazatelji uspješnosti	7
4.	STRATEGIJA DRUŠTVA	10
5.	POVEZANO DRUŠTVO	11
6.	TRIŽIŠTE ELEKTRIČNE ENERGIJE	12
6.1.	Ostvarenja prethodnih razdoblja srednjoročnog plana poslovanja	12
6.2.	Planirane aktivnosti za razdoblje od 2026. – 2028. godine	12
6.3.	SWOT analiza	19
7.	EKO BILANČNA GRUPA	20
7.1.	Ostvarenja prethodnih razdoblja srednjoročnog plana poslovanja	20
7.2.	Planirane aktivnosti za razdoblje od 2026. – 2028. godine	20
7.3.	SWOT analiza	27
8.	TRŽIŠTE PLINA	28
8.1.	Ostvarenja prethodnih razdoblja srednjoročnog plana poslovanja	28
8.2.	Planirane aktivnosti za razdoblje od 2026. – 2028. godine	28
8.3.	SWOT analiza	34
9.	OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE	35
9.1.	Ostvarenja prethodnih razdoblja srednjoročnog plana poslovanja	35
9.2.	Planirane aktivnosti za razdoblje od 2026. – 2028. godine	38
9.3.	SWOT analiza	45
10.	REGISTAR JAMSTVA PODRIJETLA	46
10.1.	Ostvarenja prethodnih razdoblja srednjoročnog plana poslovanja	46
10.2.	Planirane aktivnosti za razdoblje od 2026. – 2028. godine	46
10.3.	SWOT analiza	52
11.	KORPORATIVNA PODRŠKA DRUŠTVU – Odjel financija i računovodstvenih poslova, Odjel pravnih poslova i ljudskih potencijala, Odjel IT potpore, Odjel korporativne podrške ...	53
11.1.	Ostvarenja prethodnih razdoblja srednjoročnog plana poslovanja	53
11.2.	Planirane aktivnosti za razdoblje od 2026. – 2028. godine	53
11.3.	Interna revizija	54
12.	PLANIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA	55
12.1.	Planirana struktura prihoda	56
12.2.	Planirana struktura rashoda	56
13.	INVESTICIJE	58
14.	NOVČANA SREDSTVA	59
15.	ZAKLJUČAK	61
	POPIS TABLICA	62
	ANEX 1. NORMATIVNI OKVIR	63
	ANEX 2. POPIS KRATICA	65

1. UVOD

HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o. (dalje: HROTE, Društvo, operator tržišta) posluje kao trgovačko društvo u stopostotnom vlasništvu Republike Hrvatske, od travnja 2005. godine.

Temeljna uloga HROTE-a je pružanje javnih usluga vezanih uz organizaciju tržišta električne energije i tržišta plina, kao i provedba sustava poticanja proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora i visokoučinkovite kogeneracije (dalje: OIEiVUK). U skladu s važećim zakonima i propisima, Društvo je ovlašteno i za vođenje EKO bilančne grupe te za vođenje Registra jamstava podrijetla energije.

HROTE aktivno sudjeluje u razvoju zakonodavnog okvira koji regulira područja na kojima djeluje, s ciljem optimizacije sustava i prilagodbe europskim energetske trendovima i regulatornim zahtjevima. Poslovanje Društva neprestano se usklađuje s promjenama u normativnom okruženju, uz istovremeno unapređenje internih procedura koje osiguravaju stabilnost i održivost poslovanja.

Strateški ciljevi Društva usmjereni su na podršku nacionalnim i europskim energetske politikama, s naglaskom na daljnji razvoj domaćeg energetske sektora. Redovito se provode analize poslovnih mogućnosti i financijskih tokova, kako bi strateško planiranje bilo precizno usmjereno prema ostvarivanju konkretnih rezultata.

Radi pravilne identifikacije rizika, transparentnosti, učinkovitosti i pravovremene provedbe aktivnosti predviđenih ovim srednjoročnim planom poslovanja, za svako područje djelovanja Društva izrađena je SWOT analiza. Ova analiza služi kao alat za prepoznavanje vanjskih čimbenika koji mogu utjecati na budući razvoj, dok unutarnji aspekti, snage i slabosti omogućuju identifikaciju područja za unapređenje ili korištenje postojećih prednosti.

1.1. Temeljne djelatnosti Društva

Energetska djelatnost organiziranja tržišta električne energije

Paketom energetske zakona uređeni su osnovni odnosi na tržištu električne energije u Republici Hrvatskoj. Zakonodavni okvir čine Zakon o energiji¹ i Zakon o tržištu električne energije (dalje: ZOTEE) kojima se propisuje uspostava i model tržišta električne energije, dok su odnosi na tržištu uređeni Pravilima organiziranja tržišta električne energije, koje donosi² i primjenjuje Društvo kao operator tržišta električne energije (dalje: POTEE).

Energetska djelatnost organiziranja tržišta plina

Ulogu i funkcije Društva vezano uz obavljanje energetske djelatnosti organiziranja tržišta plina u Republici Hrvatskoj uređuju Zakon o tržištu plina (dalje: ZTP) te Pravila o organizaciji tržišta plina (dalje: POTP). HROTE kao operator tržišta plina osigurava pravilno i s normativnim okvirom usklađeno funkcioniranje Trgovinske platforme, Virtualne točke trgovanja i Registra obračunskih mjernih mjesta.

Sustav poticanja proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovite kogeneracije

Društvo je ovlašteno kreirati modele poticanja proizvodnje električne energije iz OIEiVUK na temelju važećeg normativnog okvira, u skladu s EU regulativom i provoditi natječaje za dodjelu tržišne premije ili poticanje zajamčenom otkupnom cijenom. U sustavu poticanja proizvodnje električne energije iz OIEiVUK, Društvo ima ovlasti prikupljanja naknade za poticanje OIEiVUK i isplatu poticajne/zajamčene poticajne cijene povlaštenim proizvođačima odnosno tržišne premije. Navedeni sustavi poticanja koji su u primjeni od 2007. godine tj. od 2018. godine regulirani su Zakonom o energiji, ZOTEE-om te Zakonom o OIEiVUK.

EKO bilančna grupa

EKO bilančna grupa uspostavljena je sukladno Zakonu o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji (dalje: Zakon OIEiVUK), a čine ju proizvođači električne energije i druge osobe koje obavljaju djelatnost proizvodnje električne energije te ostvaruju pravo na

¹ Popis zakona, uredbi, pravilnika i ostalih regulatornih akata i brojevi Narodnih novina u kojima su objavljeni, na koje se poziva ovaj dokument nalazi se na str 64.

² Uz suglasnost HERA-e

isplatu poticajne cijene prema sklopljenim ugovorima o otkupu električne energije, u skladu s važećim tarifnim sustavima (dalje u tekstu: TS), odnosno pravo na zajamčenu otkupnu cijenu temeljem ugovora o otkupu električne energije zajamčenom otkupnom cijenom. HROTE je određen kao voditelj EKO bilančne grupe, s obvezom planiranja proizvodnje električne energije za bilančnu grupu kao i za prodaju propisanog udjela električne energije koju proizvedu članovi bilančne grupe, na transparentan i nepristran način, na organiziranom tržištu električne energije.

Registar jamstva podrijetla

Implementaciju sustava jamstva podrijetla uređuje Zakon o energiji, Zakon OIEiVUK i ZOTEE. Ovaj normativni okvir određuje da se za potrebe dokazivanja udjela energije proizvedene iz pojedinih izvora energije krajnjim kupcima uvodi sustav jamstva podrijetla energije te da je HROTE odgovoran za izdavanje jamstva podrijetla energije, kao i za uspostavu te vođenje Registra jamstava podrijetla energije. Uredbom o sustavu jamstva podrijetla energije i Pravilima o korištenju registra jamstava podrijetla električne energije detaljnije se regulira sustav jamstva podrijetla energije.

2. OSNOVNI PODACI DRUŠTVA

HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 284, Hrvatska

T. +385 1 63 06 700, F. +385 1 63 06 777

E-mail: hrote@hrote.hr

OIB: 75801633608

Uprava

Darjan Budimir

Direktor

Nadzorni odbor

Snježana Lončar

Predsjednica

Jadranka Leško

Zamjenica

Pavao Pavlić

Član

Lidija Soldo Stanarević

Članica

Revizijski odbor

Mile Bošnjak

Predsjednik

Anja Mihalek

Članica

Marijana Bartulović

Članica

Skupština Društva

Željko Krevzelj

Društvo je upisano u Registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS 080517130.

Temeljni kapital u iznosu od 1.234.320,00 eura uplaćen je u cijelosti.

Poslovni račun otvoren je kod Privredne banke Zagreb d.d., Radnička cesta 50, 10000 Zagreb
IBAN HR4723400091110177478

3. VIZIJA, MISIJA I CILJEVI

Dugoročna vizija ostaje nepromijenjena od osnutka Društva, ali je danas važnija nego ikad prije. Potrebno je osigurati dovoljno održive i zelene energije za sve građane i gospodarstvo Republike Hrvatske, po pristupačnim cijenama, uz stabilnu i sigurnu opskrbu. Društvo teži poticanju i podršci strateškom razvoju energetskeg sektora u skladu s dugoročnim razvojnim ciljevima Hrvatske kao energetskeg čvorišta u ovom dijelu Europe.

Naša misija je aktivno i sustavno poticati proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora i visokoučinkovitih kogeneracija, uz pravovremeno kreiranje novih modela poticanja koji prate tehnološki napredak i razvoj sustava za pohranu energije. Kroz kvalitetno planiranje i unapređenje predvidivosti različitih poslovnih scenarija doprinosimo stabilnosti poslovanja energetskeg subjekata, pružamo visoku razinu usluge te kontinuirano razvijamo tržišta električne energije i plina.

Ulaganjem u ljudske resurse, razvojem multidisciplinarnog tima te njegovanjem izvrsnosti u upravljačkim i operativnim funkcijama, kao i zapošljavanjem vrhunskih stručnjaka za specijalizirana područja, Društvo osigurava dugoročnu korist i održiv rast poslovanja.

Ciljevi Društva u nadolazećem razdoblju uključuju nastavak bliske suradnje s Ministarstvom gospodarstva (dalje: Ministarstvo), Hrvatskom energetskeg regulatornom agencijom (dalje: HERA) te ostalim sudionicima na tržištu električne energije i plina. Poseban naglasak stavlja se na razvoj burze plina, donošenje i provedbu novih programa državnih potpora, unapređenje modela poticanja proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora i visokoučinkovitih kogeneracija, kao i na osiguravanje dodatnih prihoda za sustav poticanja putem uspješnog poslovanja EKO bilančne grupe i daljnjeg razvoja sustava dražbi jamstava podrijetla električne energije.

3.1. Ciljevi u području okolišnog, društvenog i korporativnog upravljanja

Društvo je 2024. godine po prvi put definiralo nefinancijske pokazatelje poslovanja u skladu s okolišnim, društvenim i upravljačkim ciljevima (ESG), temeljem europskih i nacionalnih strateških dokumenata.

U razdoblju 2026.–2028. godine Društvo nastavlja s integracijom ESG pokazatelja u poslovne procese i strateško planiranje, s ciljem jačanja transparentnosti, odgovornosti i održivosti poslovanja. Poseban naglasak stavlja se na doprinos ciljevima Europskeg zelenog plana i

Integriranog nacionalnog energetskog i klimatskog plana (dalje: NECP), kroz poticanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora te upravljanje sustavom jamstava podrijetla energije.

Praćenje ostvarenja ESG ciljeva provodit će se putem sljedećih pokazatelja:

- broj aktivnosti usmjerenih na razvoj stručnih kapaciteta zaposlenika,
- broj provedenih mjera energetske učinkovitosti.

Pokazatelj „*broj aktivnosti usmjerenih na razvoj stručnih kapaciteta zaposlenika*” obuhvaća provedbu edukacija, stručnih seminara, radionica, konferencija i drugih oblika osposobljavanja kojima se potiče profesionalni razvoj zaposlenika, unaprjeđuju njihova stručna znanja i vještine te jača organizacijska učinkovitost i inovativnost Društva.

Pokazatelj „*broj provedenih mjera energetske učinkovitosti*” odnosi se, između ostalog, na nabavu službenog automobila koji se pogoni električnom energijom te na kontinuirano podizanje svijesti zaposlenika o odgovornom korištenju toplinske i električne energije u poslovnim prostorima Društva.

Tablica 1. Ciljevi u području okolišnog, društvenog i korporativnog upravljanja

POKAZATELJI ODRŽIVOSTI	OSTVARENO			OČEKIVANI PROSJEK 2026-2028
	2023	2024	2025	
1. Broj aktivnosti uloženi u unaprjeđivanje stručnih kapaciteta zaposlenika	24	24	24	25
2. Broj provedenih mjera energetske učinkovitosti	2	3	2	2

3.2. Nefinancijski pokazatelji uspješnosti

U srednjoročnom razdoblju 2026.–2028. godine, Društvo će nastaviti pratiti ostvarenje ciljeva kroz niz nefinancijskih pokazatelja uspješnosti koji obuhvaćaju područja energetske tranzicije, digitalne sigurnosti i organizacijske kulture.

Nefinancijski pokazatelji uspješnosti temelje se na kvantitativno iskazanim kategorijama:

- **Broj povlaštenih proizvođača električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovite kogeneracije u sustavu poticanja**

Očekuje se postupni porast broja povlaštenih proizvođača u sustavu poticanja, na približno 1.350 proizvođača, uz stabilno poslovanje i nastavak provedbe ugovornih obveza.

- **Broj tržišnih sudionika i voditelja bilančnih skupina**

Broj registriranih voditelja bilančnih skupina na tržištu električne energije i plina te broj tržišnih sudionika nastaviti će rasti, prateći razvoj tržišta i ulazak novih proizvođača, aktivnih kupaca i energetske zajednice.

- **Proizvodnja povlaštenih proizvođača u sustavu poticanja (GWh)**

Planira se rast ukupne proizvodnje povlaštenih proizvođača s 2.081 GWh u 2025. na 2.917 GWh u 2028., pri čemu se očekuje da će HROTE otkupljivati oko 1.974 GWh električne energije godišnje.

- **Broj izdanih jamstava podrijetla energije**

Kao nominirano tijelo za izdavanje jamstava podrijetla, Društvo će i dalje razvijati sustav jamstva podrijetla te povećavati broj korisnika registra i izdanih jamstava podrijetla, u skladu s rastom proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora.

- **Broj provedenih mjera učinkovitosti**

Pokazatelj obuhvaća provedene mjere energetske učinkovitosti te kontinuirano promicanje odgovornog korištenja toplinske i električne energije među zaposlenicima Društva.

- **Broj pritužbi povjereniku za etiku³**

Društvo planira zadržati visoku razinu profesionalnosti i etičnosti u poslovanju, uz nulti broj pritužbi zaprimljenih putem povjerenika za etiku.

- **Poslovanje u skladu s normom ISO 27001:2013 – Informacijska sigurnost**

Društvo će nastaviti primjenjivati i redovito obnavljati certifikat ISO 27001:2013, s fokusom na zaštitu poslovnih informacija, sigurnost sustava, privatnost podataka i kontinuitet poslovanja.

- **Broj intervencija u cilju unaprjeđivanja IT infrastrukture**

Planirane su investicije u povećanje kapaciteta i sigurnosti serverskog sustava, ugradnju data *loss prevention* modula te uspostavu sustava interne razmjene podataka, čime se jača tehnološka otpornost i učinkovitost poslovanja.

³ Pokazatelj ne obuhvaća ugovorne kazne, penale i troškove, već se odnosi isključivo na etičke pritužbe u skladu s Etičkim kodeksom HROTE-a.)

Tablica 2. Nefinancijski pokazatelji uspješnosti

NEFINANCIJSKI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI	KLJUČNI NEFINANCIJSKI POKAZATELJ	OSTVARENO			OČEKIVANI PROSJEK 2026-2028
		2023	2024	2025	
1. NATURALNI POKAZATELJI POSLOVANJA	1.1. Broj povlaštenih proizvođača u sustavu poticanja proizvodnje električne energije iz OIEIVUK	1296	1229	1350	1350
	1.2. Broj registriranih voditelja bilančnih grupa na tržištu električne energije	34	37	35	37
	1.3. Broj tržišnih sudionika na tržištu električne energije	93	115	120	140
	1.4. Broj registriranih voditelja bilančnih skupina na tržištu plina	32	34	33	34
	1.5. Proizvodnja povlaštenih proizvođača EE iz OIE u sustavu poticanja (GWh)	1949	1903	2000	2600
	1.6. Broj izdanih jamstava podrijetla energije	8.291.552	6.764.561	8.300.000	8.300.000
2. ZADOVOLJSTVO KORISNIKA	2.1. Broj pritužbi etičkom povjereniku	0	0	0	0
3. INFRASTRUKTU RA I SIGURNOST	3.1. Poslovanje u skladu s normom ISO 27001:2013 Informacijska sigurnost	1	1	1	1
	3.2. Broj intervencija u cilju unaprjeđivanja IT infrastrukture	3	3	3	3

4. STRATEGIJA DRUŠTVA

HROTE svoje poslovne ciljeve definira u skladu sa smjernicama Strategije energetskog razvoja Republike Hrvatske do 2030. godine, s vizijom razvoja do 2050. godine. Fokus Društva usmjeren je na aktivno poticanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovite kogeneracije, čime se doprinosi ostvarenju energetske tranzicije i smanjenju emisija stakleničkih plinova.

Istodobno, HROTE intenzivno razvija tržište plina, s naglaskom na uspostavu burze plina kao ključnog koraka prema većoj transparentnosti i konkurentnosti tržišta. U području električne energije Društvo kontinuirano ulaže u modernizaciju digitalnih alata i sustava, čime se podiže razina učinkovitosti, pouzdanosti i ažurnosti poslovnih procesa.

Ovakav strateški pristup omogućuje HROTE-u da ostane usklađen s europskim energetske standardima te dodatno ojača održivost i konkurentnost hrvatskog energetskog sektora.

U cilju stvaranja novih dodanih vrijednosti te istovremenog proširivanja postojećih djelatnosti, Društvo je tijekom 2025. godine aktivno surađivalo s Ministarstvom na prepoznavanju i realizaciji projekta uspostave tržišta energetskih ušteda u Republici Hrvatskoj. Naime, organizirani pristup trgovanju uštedama energije ima za primaran cilj potaknuti veći obujam provedbe tehničkih mjera energetske učinkovitosti kojima će se ostvariti obvezujući ciljevi kumulativnih ušteda energije u Republici Hrvatskoj. Prema zadnje dostupnoj verziji prijedloga Zakona o energetske učinkovitosti koji je početkom mjeseca prosinca upućen na Sabor RH, operator tržišta biti će zadužen za uspostavu i organizaciju tržišta ušteda energije te za vođenje Registra bijelih certifikata. Nakon stupanja predmetnog zakona na snagu, HROTE- u će biti dodjeljenapotpuno nova djelatnost koju će biti obvezan razviti te implementirati u cilju uspostave organiziranog tržišta ušteda koje do sada u Republici Hrvatskoj nije bilo uspostavljeno. Dodjeljivanje tako značajne nove djelatnosti Društvu, potvrda je uspješnog i predanog rada zaposlenika, visoke razine stručnosti, bogatog iskustva na poslovima organizacije tržišta te jasne strategije Društva okrenute prema razvoju i unaprjeđenju energetskog sektora Republike Hrvatske.

5. POVEZANO DRUŠTVO

HROTE i Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d. (dalje: HOPS) su osnovali, svaki s 50% udjela, zasebno trgovačko društvo HRVATSKA BURZA ELEKTRIČNE ENERGIJE d.o.o. (dalje: CROPEX) u svibnju 2014. godine, radi obavljanja djelatnosti organiziranja tržišta električne energije i trgovine električnom energijom s ciljem osiguranja središnjeg mjesta za organiziranu, sigurnu, anonimnu i razvidnu trgovinu električnom energijom između tržišnih sudionika, članova burze. CROPEX je središnja ugovorna strana između prodavatelja i kupaca električne energije koja preuzima rizike kupnje i prodaje električne energije u okviru zaključenih burzovnih kupoprodajnih transakcija za dan unaprijed i unutar dnevnog tržišta.

S obzirom da se radi o pridruženom poduzetniku, temeljem točke 2.20. Hrvatskih standarda financijskog izvještavanja 2, ne primjenjuje se metoda konsolidacije već metoda udjela.

Društvo je upisano u Registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod oznakom MBS 080914267.

Uprava

Ante Mikulić - član Uprave od 27. travnja 2023. godine

Udjeli kod povezanih poduzetnika

HROTE je uplatio iznos od 398.168,43 eura (3.000.000,00 kn) kao osnivački polog.

Dana 4. listopada 2016. godine, izvršena je prva dokapitalizacija CROPEX-a. HROTE i HOPS s 50% udjela povećanja, svako društvo je uplatilo 398.168,43 eura (3.000.000,00 kn). Druga dokapitalizacija izvršena je 8. siječnja 2018. godine, svako društvo je uplatilo 265.445,62 eura (2.000.000,00 kn).

CROPEX je izvršio konverziju temeljnog kapitala 22. svibnja 2023. godine te temeljni kapital sada iznosi 2.123.520,00 euro.

6. TRIŽIŠTE ELEKTRIČNE ENERGIJE

6.1. Ostvarenja prethodnih razdoblja srednjoročnog plana poslovanja

U prethodnom razdoblju HROTE je proveo niz aktivnosti usmjerenih na unaprijeđenje poslovanja i prilagodbu regulatornim zahtjevima. Alat za usporedbu cijena električne energije dodatno je ažuriran, a osigurano je i praćenje drugih sličnih alata. Informacijski sustav podrške bio je u fazi nadogradnje, s ciljem povećanja kapaciteta obrade ugovornih rasporeda, u kontekstu očekivanog rasta broja novih proizvođača priključenih na elektroenergetsku mrežu. Djelomično je automatizirano prikupljanje unutardnevnih rasporeda te njihova usporedba i obrada, čime je omogućena pravovremena reakcija HOPS-a u vezi sa sredstvima osiguranja plaćanja i dodatno smanjen rizik od neplaćanja za odstupanja.

Nastavljen je rad na razvoju novih Pravila organiziranja veleprodajnih tržišta električne energije (dalje: POVTEE) čije se donošenje očekuje u prvom kvartalu 2026. godine, čime se osigurava usklađenost s europskim praksama i standardima. HROTE je također aktivno sudjelovao na relevantnim međunarodnim konferencijama iz područja energetike.

6.2. Planirane aktivnosti za razdoblje od 2026. – 2028. godine

Aktivnosti Društva kao operatora tržišta električne energije u Republici Hrvatskoj tijekom 2026., 2027. i 2028. godine bit će usmjerene na daljnje organiziranje i razvoj tržišta električne energije prema modelu bilančnih grupa te razvoj novog informatičkog sustava. Rast tržišnih aktivnosti, potaknut revizijom ZOTEE, rezultirao je većom dinamikom na tržištu i uvođenjem novih kategorija sudionika.

Usvajanje Uredbe (EU) 2024/1747 i Direktive (EU) 2024/1711 donosi značajne izmjene u europskom modelu tržišta električne energije. Očekuje se intenzivna suradnja s nadležnim Ministarstvom na izradi Zakona o izmjenama i dopunama ZOTEE-a.

U razdoblju od 2026. do 2028. godine očekuje se daljnji rast broja registriranih sudionika na tržištu, što će dodatno biti potaknuto novim natjecajima za tržišnu premiju kao i ulaskom novih tržišnih sudionika. Ovo će pridonijeti povećanju prihoda Društva od godišnjih i mjesečnih naknada za organiziranje tržišta električna energije.

Tijekom 2027. i 2028. godine predviđa se značajan porast broja novih tržišnih sudionika, zbog čega će biti nužno razviti potpuno novi IT sustav sposoban za obradu velikog dnevnog broja

ugovornih rasporeda. Uz to, redovite zadaće zaposlenika uključivat će preciznu i pravovremenu dostavu podataka u procesu obračuna odstupanja za voditelje bilančnih grupa, dnevnu obradu ugovornih rasporeda sudionika te održavanje web alata za usporedbu cijena opskrbljivača električne energije.

Razvoj ljudskih resursa ostaje trajni prioritet. Kako bi se osigurala uspješna provedba planiranih aktivnosti, potrebno je zaposliti dodatnog stručnjaka u Sektor tržišta električne energije.

U nastavku se daje prikaz ključnih aktivnosti, s ocjenom izvršenja za 2025. godinu i ključne aktivnosti za 2026., 2027. i 2028. godinu. Povrh navedenog, treba istaknuti da se pored sistematiziranih aktivnosti u tablicama redovito izvršavaju i standardne aktivnosti vezane uz obračune odstupanja za voditelje bilančnih grupa na tržištu električne energije.

Tablica 3. Pregled ključnih aktivnosti TEE u 2025. i pregled planiranih aktivnosti 2026.-2028.

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2025.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti	Status
Donošenje Pravila organiziranja veleprodajnih tržišta električne energije temeljem novog regulatornog okvira	Izrađen nacrt Pravila Provedene konzultacije sa stručnim dionicima o nacrtu Pravila Provedeno savjetovanje s javnošću o nacrtu Pravila Poslan prijedlog HERA-i	Na snazi su pravila koja nisu u cijelosti usklađena s postojećim regulatornim okvirom	1	Ne iziskuje dodatna sredstva	1. kvartal	Izrađene su izmjene teksta Pravila, usuglašene s novim ZOTEE.
Unaprjeđenje IT sustava razmjene podataka za obračun odstupanja ¹	Izrađena tehnička specifikacija novog sustava Provedena javna nabava za novi IT sustav Potpisan ugovor s odabranim ponuditeljem Izrađen, testiran i implementiran novi IT sustav	Postojeći IT sustav nije u cijelosti usklađen s aktualnim zahtjevima sigurnosti i ažurnosti poslovanja	Implementiran novi IT sustav (ili faza sustava)	(stavka Plana nabave za 2024. godinu).	4. kvartal	U tijeku, nabava je provedena.
Suradnja s nadležnim institucijama na prijedlogu intervencija u novi zakonodavni okvir iz djelokruga rada operatora tržišta	Uspostaviti pravovremenu suradnju s nadležnim tijelima u okviru radne skupine za izradu novog Zakona o tržištu električne energije ili izmjena i dopuna postojećeg Zakona	Potrebna je prilagodba ZOTEE u skladu s Uredbom (EU) 2024/1747 i Direktivom 2024/1711	Izrađen prijedlog koji je u potpunosti usuglašen s novim EU okvirom i koji omogućuje operatoru tržišta kvalitetno djelovanje na tržištu	Ne iziskuje dodatna sredstva	Tijekom godine	

Redovito izvršavanje svoje obveze prema REMIT II	Pratiti izvršavati svoje obveze prema REMIT II direktni vezano za EKO bilančnu grupu	Redovito su izvršavane obveze prema REMIT	Redovito su izvršavane obveze prema REMIT II	Ne iziskuje dodatna sredstva	Tijekom godine na mjesečnoj razini	Provedena aktivnost
Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2026.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti	
Izmjene i dopune Pravila organiziranja veleprodajnih tržišta električne energije (POVTEE) temeljem regulatornog okvira	Izrađen nacrt izmjena i dopuna Pravila Provedene konzultacije sa stručnim dionicima o nacrtu izmjena i dopuna Pravila Provedeno savjetovanje s javnošću o nacrtu izmjena i dopuna Pravila Poslan prijedlog HERA-i na odobrenje Usvajanje Pravila, objava u Narodnim novinama i prijevod teksta na engleski jezik	Izrađen je prijedlog teksta Pravila.	1	Ne iziskuje dodatna sredstva	4. kvartal	
Nadogradnja IT sustava ²	Izrađena tehnička specifikacija nadogradnje sustava Provedena javna nabava za nadogradnju IT sustava ² Potpisan ugovor s odabranim ponuditeljem ² Izrađen, testiran i implementirana nadogradnja IT sustava	Procjena adekvatnosti IT sustava - je li u skladu s aktualnim zahtjevima sigurnosti, podzakonskim aktima i ažurnosti poslovanja	Implementirana nadogradnja IT sustava	6.000,00 EUR *Ne iziskuje dodatna sredstva u slučaju razvoja od strane HROTE IT odjela	2. kvartal	

Suradnja s nadležnim institucijama na prijedlogu intervencija u novi zakonodavni okvir iz djelokruga rada operatora tržišta	Uspostaviti pravovremenu suradnju s nadležnim tijelima u okviru radne skupine za izradu novog Zakona o tržištu električne energije ili izmjena i dopuna postojećeg Zakona	Potrebna je prilagodba ZOTEE u skladu s Uredbom (EU) 2024/1747 i Direktivom 2024/1741	Izrađen prijedlog koji je u potpunosti usuglašen s novim EU okvirom i koji omogućuje operatoru tržišta kvalitetno djelovanje na tržištu	Ne iziskuje dodatna sredstva	Tijekom godine
Ažuriranje alata za usporedbu cijena EE	Kontinuirano praćenje maloprodajnih cijena na tržištu električne energije RH	Postojeći alat za usporedbu	Redovito ažuriran alat	Ne	Tijekom godine

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2027.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti
Nadogradnja IT sustava²	Izrađena tehnička specifikacija nadogradnje sustava Provedena javna nabava za nadogradnju IT sustava² Potpisan ugovor s odabranim ponuditeljem² Izrađen, testiran i implementirana nadogradnja IT sustava	Procjena adekvatnosti IT sustava - je li u skladu s aktualnim zahtjevima sigurnosti, podzakonskim aktima i ažurnosti poslovanja	Implementirana nadogradnja IT sustava	35.000,00 EUR *Ne iziskuje dodatna sredstva u slučaju razvoja od strane HROTE IT odjela	3. kvartal

Suradnja s nadležnim institucijama na prijedlogu intervencija u novi zakonodavni okvir iz djelokruga rada operatora tržišta	Uspostaviti pravovremenu suradnju s nadležnim tijelima u okviru radne skupine za izradu novih normativnih akata		Suradnja na izradi prijedloga akata koji su potpuno usuglašeni s novim EU okvirom i koji omogućuje operatoru tržišta kvalitetno djelovanje na tržištu	Ne iziskuje dodatna sredstva	Tijekom godine
Ažuriranje alata za usporedbu cijena EE	Kontinuirano praćenje maloprodajnih cijena na tržištu električne energije RH	Postojeći alat za usporedbu	Redovito ažuriran alat	Ne	Tijekom godine

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2028.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti
Nadogradnja IT sustava²	Izrađena tehnička specifikacija nadogradnje sustava Provedena javna nabava za nadogradnju IT sustava ² Potpisan ugovor s odabranim ponuditeljem ² Izrađen, testiran i implementirana nadogradnja IT sustava	Ako novi IT sustav nije u skladu s aktualnim zahtjevima sigurnosti, podzakonskim aktima i ažurnosti poslovanja	Implementirana nadogradnja IT sustava	35.000,00 EUR *Ne iziskuje dodatna sredstva u slučaju razvoja od strane HROTE IT odjela	3. kvartal
Suradnja s nadležnim institucijama na prijedlogu intervencija u	Uspostaviti pravovremenu suradnju s nadležnim tijelima u okviru radne skupine za izradu novih normativnih akata a i dopuna postojećeg Zakona		Suradnja na izradi prijedloga akata koji su potpuno usuglašeni s	Ne iziskuje dodatna sredstva	Tijekom godine

novi zakonodavni okvir iz djelokruga rada operatora tržišta			novim EU okvirom i koji omogućuje operatoru tržišta kvalitetno djelovanje na tržištu		
Ažuriranje alata za usporedbu cijena EE	Kontinuirano praćenje maloprodajnih cijena na tržištu električne energije RH	Postojeći alat za usporedbu	Redovito ažuriran alat	Ne	Tijekom godine

² Troška za nadogradnju IT sustava u 2026., 2027. i 2028. neće biti, ako će nadogradnje izvršiti zaposlenici IT odjela unutar tvrtke.

6.3. SWOT analiza

PREDNOSTI	SLABOSTI
Iskustvo u organizaciji poslova, samom trgovanju na tržištu električne energije razmjenu podataka između tržišnih sudionika i operatora sustava, obračunu odstupanja te razumijevanje i primjena podzakonskih akata.	Odjel je bez voditelja te trenutno samo jedna osoba obavlja operativne poslove. IT sustav koji više ne pruža optimalnu podršku radu Sektora. Izloženost izmjenama ZOTEE i ZOIEiVUK. Potrebna je veća uključenost HROTE u izradu prijedloga ZOTEE i ZOIEiVUK
PRILIKE	PRIJETNJE
Razvoj i nadogradnja novog IT sustava.	Nepredviđene promjene pod zakonskih akata koji bi mogli utjecati na obračun odstupanja EKO bilančne grupe ili na neplanirane promjene IT sustava.

7. EKO BILANČNA GRUPA

7.1. Ostvarenja prethodnih razdoblja srednjoročnog plana poslovanja

U EKO bilančnoj grupi, odnosno u sustavu poticanja OIEiVUK s početkom 2025. godine bilo je 1.229 povlaštenih proizvođača s postrojenjima ukupne snage 651 MW. Kao i prethodnih godina, EKO bilančna grupa planira proizvodnju električne energije za članove EKO bilančne grupe te prodaje električnu energiju iz EKO bilančne grupe u regulatornim okvirom predviđenom udjelu na tržištu električne energije za sve dane, uključujući i vikende u vremenu od 8 do 24 sata. U središtu poslovanja EKO bilančne grupe bilo je postizanje visoke kvalitete planiranja rada postrojenja članova EKO bilančne grupe, kako bi se troškovi uravnoteženja za članove sveli na najmanju moguću razinu, kao i maksimiziranje prihoda od prodaje električne energije na tržištu, uz poštivanje tržišnih načela.

Također, pripremane su podloge za prilagođavanje Pravila vođenja EKO bilančne grupe koja donosi HROTE u svrhu kvalitetnijeg planiranja proizvodnje EKO bilančne grupe.

U 2025. godini nastavljeno je prilagođavanje prelasku na 15-minutni obračunski interval, pri čemu se očekuje uvođenje trgovine na dan-unaprijed tržištu električne energije na 15-minutnoj razini. U protekloj je godini povećan udio trgovanja 15-minutnim proizvodima na unutar dnevnog tržištu, iako je i dalje prisutna slabija likvidnost za pojedine intervale u odnosu na povezane satne proizvode te nepovoljnije cijene za određene periode. Zbog toga se, u svrhu optimizacije troškova, nastavlja trgovati i satnim i 15-minutnim proizvodima, dok paralelno ostaje potreba za satnim planiranjem proizvodnje EKO bilančne grupe, sve dok se trgovina na dan-unaprijed tržištu u potpunosti ne prebaci na 15-minutnu razinu.

Prethodno opisane promjene načina planiranja EKO bilančne grupe zahtijevale su izmjene softverskih alata vezanih za rad EKO bilančne grupe koju su zajedno razvili djelatnici EKO bilančne grupe i Odjela IT potpore.

7.2. Planirane aktivnosti za razdoblje od 2026. – 2028. godine

U 2026. godini očekuje se da će u sustavu poticanja na temelju tarifnih sustava, odnosno temeljem ugovora o otkupu zajamčenom otkupnom cijenom biti približno jednak broj povlaštenih proizvođača, međutim predviđa se da će se snaga postrojenja do kraja 2026. godine smanjiti sa 651 MW na 632 MW. Sukladno zakonskom okviru, povlašteni proizvođači koje se potiče na gore opisani način ujedno su članovi EKO bilančne grupe. U razdoblju 2027.-2028. godine očekuje se daljnje smanjivanje ukupne snage povlaštenih proizvođača u EKO bilančnoj grupi, zbog činjenice da početak proizvodnje proizvođača koja se potiče tržišnom

premijom ne znači i ulazak u EKO bilančnu grupu. Stoga se procjenjuje da bi na kraju 2028. godine ukupna snaga svih povlaštenih proizvođača koji su dio EKO bilančne grupe trebala iznositi 514 MW.

Odjel EKO bilančne grupe u suradnji s drugim stručnim odjelima redovito prati projekcije poslovanja EKO bilančne grupe i planira optimalan plasman energije na tržištu električne energije.

Pravila vođenja EKO bilančne grupe donesena su u prosincu 2018. godine, neposredno prije početka rada EKO bilančne grupe te nisu mijenjana od početka rada EKO bilančne grupe. U 2026. godini potrebno je revidirati navedena pravila sukladno uočenim nedostacima i poteškoćama u primjeni, a s ciljem postizanja optimalnog modela poslovanja EKO bilančne grupe.

Radi ostvarenja pravovremene razmjene ključnih informacija svih dionika koji sudjeluju na tržištu električne energije kao članovi EKO bilančne grupe, ali i HOPS-a, HEP–Operator distribucijskog sustava d.o.o. (dalje: HEP- ODS), pružatelja usluga prognoza proizvodnje električne energije, kao i izmjena u obračunskim intervalima vezano uz izmjene regulatornog okvira, potrebno je unaprijediti postojeći IT sustav ili izraditi novi IT sustav koji bi, među ostalim, i prema pravilima informacijske sigurnosti bolje odgovarao zahtjevima poslovanja Odjela EKO bilančne grupe. Postojeći informacijski sustav sastoji se od niza međusobno povezanih, ali i nezavisnih modula izrađenih u različitim programskim jezicima, pa će navedene promjene trebati implementirati na više modula.

Također, u središtu poslovanja će biti daljnje poboljšanje prognoza proizvodnje EKO bilančne grupe i smanjivanje troškova energije uravnoteženja koji se obračunavaju EKO bilančnoj grupi. Prognoze postojećih pružatelja usluga prognoza proizvodnje vjetroelektrana, gdje može doći do najvećih pogrešaka u ukupnoj prognozi EKO bilančne grupe, kontinuirano se evaluiraju te se ne očekuju znatnije promjene u ukupnoj kvaliteti prognoza u 2026. godini, kao ni u srednjoročnom razdoblju od 2027.-2028. godine. Međutim, poboljšanje ukupnih prognoza EKO bilančne grupe u razdoblju od 2026.-2028. godine očekuje se zbog mogućnosti trgovanja na unutar dnevnom tržištu CROPEX-a bliže vremenu isporuke električne energije. U 2026. godini se očekuje pomicanje dodjele prekograničnih prijenosnih kapaciteta sa 1 sat na 30 minuta prije vremena isporuke električne energije, što će omogućiti preciznije planiranje proizvodnje vjetroelektrana.

S obzirom na to da se u 2026. godini i narednim godinama planira povećati udio trgovanja na unutardnevnom tržištu CROPEX-a s 15-minutnim proizvodima, poslovni cilj Odjela EKO bilančne grupe u razdoblju od 2026.-2028. godine svakako jest daljnje poboljšanje kvalitete prognoza EKO bilančne grupe. Ukupni trošak energije uravnoteženja koji se obračunava EKO bilančnoj grupi u najvećoj mjeri ovisi o iznosu cijena na dan unaprijed tržištu (ukoliko je kvaliteta prognoza nepromijenjena), pa je cilj za razdoblje od 2026.-2028. godine relativno smanjenje troškova energije uravnoteženja koji se obračunavaju EKO bilančnoj grupi zbog nastupa na unutardnevnom tržištu.

U razdoblju od 2027.-2028. godine planira se implementacija naprednijih alata za kombiniranje više različitih prognoza proizvodnje vjetroelektrana, čime se očekuje poboljšanje ukupne kvalitete prognoze proizvodnje vjetroelektrana. Napredniji alati za kombiniranje prognoza za svoj rad koriste neuronske mreže te će za njihovu primjenu biti potrebno vrijeme pripreme i znatan angažman IT potpore, stoga će implementacija naprednijih alata za kombiniranje ovisiti o dinamici provedbe prethodno opisanog cilja unapređenja postojećeg IT sustava podrške radu EKO bilančne grupe.

U nastavku se daje prikaz ključnih aktivnosti, s ocjenom izvršenja za 2025. godinu i ključne aktivnosti za 2026., 2027. i 2028. godinu. Pored sistematiziranih aktivnosti u tablicama redovito se izvršavaju aktivnosti planiranja proizvodnje povlaštenih proizvođača u EKO bilančnoj grupi i nastup na unutardnevnom tržištu električne energije.

Tablica 4. Pregled ključnih aktivnosti EKO BG u 2025. i pregled planiranih aktivnosti 2026.-2028.

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2025.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti	Status
Izmjena Pravila vođenja EKO BG i Pravila prodaje EE	Broj novih pravila (2)	Na snazi su pravila donesena u prosincu 2018., neposredno prije početka rada EKO bilančne grupe te ih je potrebno uskladiti sukladno uočenim nedostacima i poteškoćama u primjeni	Donesena nova pravila	Ne iziskuje dodatna sredstva	1. kvartal	Započeta priprema izmjena navedenih pravila, donošenje odgođeno za 2026.
Unaprijeđenje IT sustava razmjene podataka (HROTE-HOPS-članovi EKO BG, pružatelji usluga prognoza)	Unaprijeđen postojeći sustav/ Izrađen, testiran i implementiran novi modul(i) EKO BG IT sustava	Postojeći IT sustav potrebno je unaprijediti kako bi se unaprijedila razmjena podataka između HROTE-a, članova EKO bilančne grupe, operatora prijenosnog i distribucijskog sustava i pružatelja usluga prognoza	Implementiran modul(i)	Ne iziskuje dodatna sredstva	1. kvartal	Započeta aktivnost, nastavlja se u 2026. godini

Unaprjeđenje sustava planiranja proizvodnje EKO BG	Povećanje točnosti planiranja proizvodnje vjetroelektrana zbog većeg volumena trgovine 15 minutnim proizvodima na CROPEX-u	Ostvarena kvaliteta prognoza vjetroelektrana u 2024. (i ranijim godinama)	Poboljšane prognoze	Ne iziskuje dodatna sredstva	1. kvartal	Provedena aktivnost, trgovanjem 15 minutnim proizvodima na CROPEX-u povećana točnost planiranja
Smanjivanje troškova za energiju uravnoteženja EKO BG	Veće relativno (u %) smanjenje troškova uravnoteženja zbog nastupa na unutar dnevnom tržištu	Obračunati troškovi uravnoteženja u 2024. i procjena ušteda zbog nastupa na unutar dnevnom tržištu	Niži troškovi	Ne iziskuje dodatna sredstva	1. kvartal	Provedena aktivnost, trgovanjem 15 minutnim proizvodima na CROPEX-u smanjeni troškovi uravnoteženja

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2026.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti
Izmjena Pravila vođenja EKO BG	Broj novih pravila (1)	Na snazi su pravila donesena u prosincu 2018., neposredno prije početka rada EKO bilančne grupe te ih je potrebno uskladiti sukladno uočenim nedostacima i poteškoćama u primjeni	Donesena nova pravila	Ne iziskuje dodatna sredstva	1. kvartal

Unaprijeđenje IT sustava razmjene podataka (HROTE-HOPS-članovi EKO BG, pružatelji usluga prognoza)	Unaprijeđen postojeći sustav/ Izrađen, testiran i implementiran novi modul(i) EKO BG IT sustava	Postojeći IT sustav potrebno je unaprijediti kako bi se unaprijedila razmjena podataka između HROTE-a, članova EKO bilančne grupe, operatora prijenosnog i distribucijskog sustava i pružatelja usluga prognoza	Implementiran modul(i)	Ne iziskuje dodatna sredstva	1. kvartal
Unaprijeđenje sustava planiranja proizvodnje EKO BG	Povećanje točnosti planiranja proizvodnje vjetroelektrana zbog većeg volumena trgovine 15 minutnim proizvodima na CROPEX-u	Ostvarena kvaliteta prognoza vjetroelektrana u 2025. (i ranijim godinama)	Poboljšane prognoze	Ne iziskuje dodatna sredstva	kontinuirano
Smanjivanje troškova za energiju uravnoteženja EKO BG	Veće relativno (u %) smanjenje troškova uravnoteženja zbog nastupa na unutardnevnom tržištu	Obračunati troškovi uravnoteženja u 2025. i procjena ušteda zbog nastupa na unutardnevnom tržištu	Niži troškovi	Ne iziskuje dodatna sredstva	kontinuirano
Redovito izvršavanje svoje obveze prema REMIT II	Izvršavati svoje obveze prema REMIT II direktni vezano za EKO bilančnu grupu	Redovito su izvršavane obveze prema REMIT	Redovito su izvršavane obveze prema REMIT II	Ne iziskuje dodatna sredstva	Tijekom godine na mjesečnoj razini

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2027.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti
Implementacija naprednijih alata za kombiniranje prognoza	Povećanje točnosti planiranja proizvodnje vjetroelektrana	Ostvarena kvaliteta prognoza vjetroelektrana u 2024. (i ranijim godinama)	Poboljšane prognoze	Ne iziskuje dodatna sredstva	1. kvartal

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2028.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti

Integracija svih IT modula na jedinstvenu platformu	Sustav s integriranim modulima funkcionalan i operativan	Trenutni sustav s odvojenim modulima koji zahtijevaju znatno održavanje	Potpuno operativan jedinstveni sustav	Ne iziskuje dodatna sredstva	1. kvartal
--	---	--	--	------------------------------------	------------

7.3. SWOT analiza

PREDNOSTI	SLABOSTI
Postojanje visokoobrazovanog i iskusnog tima u Odjelu EKO bilančne grupe. Financijska stabilnost u financiranju troškova rada EKO bilančne grupe.	Ovisnost o regulatornim izmjenama. Ovisnost o IT podršci.
PRILIKE	PRIJETNJE
Mogućnost unapređenja kvalitete prognoza EKO bilančne grupe zbog prelaska na 15 min obračunski interval.	Operativni rizik bez unutarnje IT podrške. Nepovoljne izmjene regulatornog okvira u smjeru smanjene mogućnosti financiranja troškova.

8. TRŽIŠTE PLINA

8.1. Ostvarenja prethodnih razdoblja srednjoročnog plana poslovanja

Izmjenama i dopunama POTP-a znatno se smanjila financijska izloženost HROTE-a i doprinijelo većoj zaštiti sudionika na tržištu plina. Naime, njima se dodatno, uz već ranije praćenje novčanih obveza prema mjesečnom izvještaju operatora transportnog sustava, prati i novčane obveze voditelja bilančnih skupina prema dnevnom izvještaju operatora transportnog sustava. Sukladno mjesečnim i dnevnim novčanim obvezama, voditelji bilančnih skupina (dalje: VBS) su obvezni dostavljati dodatna sredstva osiguranja plaćanja.

Tijekom proteklog razdoblja HROTE je u više navrata izvršio nadogradnju funkcionalnosti Registra obračunskih mjernih mjesta (dalje: ROMM) te pružao podršku korisnicima sustava s ciljem pridobivanja što točnijih podataka, koje su distributeri i opskrbljivači dužni dostavljati sukladno Općim uvjetima opskrbe plinom i Mrežnim pravilima distribucijskog sustava. Uz to, također su izvršene i informatičke nadogradnje odnosno prilagodbe ROMM-a u cilju pružanja podrške provedbenim procesima proizašlih iz Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu plina i Odluka o određivanju opskrbljivača u obvezi javne usluge opskrbe plinom za distribucijska područja. Također su se u proteklom razdoblju intenzivirale aktivnosti na unaprjeđenju tržišta plina. S prvim danom plinske godine 2025/26. unaprijedit će se trgovanja na trgovinskoj platformi i na snagu stupaju nove Izmjene POTP, koje mijenjaju način izračuna ponderirane prosječne cijene. Navedenim unaprjeđenjima doprinosi se održavanju i poboljšanju likvidnosti tržišta uravnoteženja kako samih portfelja bilančnih skupina, tako i transportnog sustava. Dodatno, izmjenom izračuna u slučaju nelikvidnosti trgovanja na trgovinskoj platformi smanjio bi se utjecaj trgovanja manje vrijednosti na formiranje primjenjivih cijena.

S ciljem postizanja kvalitetnije podrške u realizaciji planiranih aktivnosti operatora tržišta plina, bit će potrebno zaposliti još barem 2 osobe u Sektoru tržišta plina.

8.2. Planirane aktivnosti za razdoblje od 2026. – 2028. godine

U cilju daljnjeg minimiziranja financijske izloženosti operatora tržišta plina i zaštite ostalih tržišnih sudionik, planira se razmotriti dostava sredstava osiguranja plaćanja namijenjenog isključivo za trgovanje VBS-ova s operatorom transportnog sustava na trgovinskoj platformi, čime bi se spriječilo stvaranje nepokrivenih novčanih obveza iz takvih trgovanja. Također je u

narednom periodu planirano analizirati model po kojem VBS može promptno biti privremeno ili trajno isključen s tržišta, za slučaj da ne ispunjava svoje obveze prema operatoru tržišta plina.

Nastavno na svakodnevno praćenje novčanih obveza VBS-ova proizašlih iz dnevnih i mjesečnih izvještaja operatora transportnog sustava, planirano je da se u narednom razdoblju izvrši nadogradnja trgovinske platforme kojom bi se VBS-ovima pružio svakodnevni uvid i praćenje njihovih novčanih obveza, a temeljem čega su obvezni dostavljati dodatna sredstva osiguranja plaćanja.

HROTE će u narednom periodu nastaviti s provedbenim aktivnostima na realizaciji uspostave burze plina u Hrvatskoj s ciljem postizanja dodatne uređenosti trgovanja između VBS-ova i stvaranja veće transparentnosti na tržištu plina u RH.

Kako bi se racionalizirali budući troškovi nadogradnje, vođenja, administriranja i održavanja te unaprijedili poslovni procesi, na način da se olakša rad i kvalitetnije prilagode funkcionalnosti prema krajnjim korisnicima, u planu je optimizacija IT sustava podrške operatoru tržišta plina.

Planiran je i daljnji razvoj ROMM-a kao središnjeg mjesta evidencije svih korisnika i podataka o mjernim mjestima. Prije samog razvoja i nadogradnje, bilo bi oportuno napraviti gore spomenutu optimizaciju sustava.

Zbog financijski nedostatnih prihoda za organiziranje tržišta plina, HROTE planira izraditi prijedlog izmjene Odluke o naknadi za organiziranje tržišta plina. Prijedlogom obračuna naknade bili bi obuhvaćeni svi aktivni VBS-ovi, a prihod od obračuna doprinio bi održivom poslovanju HROTE-a, kao operatora tržišta plina.

U nastavku su prikazane ključne aktivnosti, s ocjenom izvršenja za 2025. godinu i ključne aktivnosti za 2026., 2027. i 2028. godinu. Redovito se izvršavaju sve aktivnosti podrške djelovanja VBS na Virtualnoj točki trgovanja i Trgovinskoj platformi, kao i održavanje ROMM-a.

Tablica 5. Pregled ključnih aktivnosti TP u 2025. i pregled planiranih aktivnosti 2026.-2028.

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2025.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti	Status
Proširenje primjene obračuna mjesečne naknade za organiziranje tržišta sve registrirane voditelje bilančnih skupina koji ne koriste izlaze iz transportnog sustava	Usuglašen tekst revidirane Odluke o naknadi za organizaciju tržišta plina Uspostava mehanizma naplate mjesečne naknade za registrirane VBS-ove	Na snazi Odluka temeljem koje ne plaćaju svi VBS-ovi naknadu 18 VBS plaća naknadu	Donesena revidirana Odluka o naknadi za organizaciju tržišta plina 32 VBS-a plaća naknadu	Nisu potrebna dodatna sredstva	1. kvartal	Aktivnosti se nastavljaju u 2026. zbog novih okolnosti na tržištu plina u smislu povećanja obima trgovanja na VTT-u pa isto zahtijeva dublju analizu podataka
Daljnji razvoj tržišta plina - bilateralnog trgovanja plinom na tržišnim principima	Donošenje novih Pravila organizacije tržišta plina Organiziranje burzovnog modela tržišta plina Izrada analize tržišta plina i priprema podloga za pokretanje burzovnog modela tržišta Organiziranje burzovnog modela tržišta plina Prijevod novih Pravila organizacije tržišta plina na engleski jezik	Na snazi su Pravila koja ne omogućuju da Društvo na tržišnim principima organizira trgovanje između 2 VBS-a	Donesena nova Pravila	Nije moguće predvidjeti okvirni trošak za IT element aktivnosti, a za ostalo nisu potrebna dodatna sredstva	1. kvartal	Izmjene Pravila su u proceduri donošenja i stupaju na snagu 1.10.2025.

Optimizacija informacijskog sustava za tržište plina	Objedinjene i unaprijeđene baze podataka tvore jedinstven informacijski sustav operatora tržišta	IT podrška za sustav tržišta plina sastoji se od tri odvojena modula sa zasebnim bazama podataka	Uspostavljen novi IT sustav podrške tržištu plina	50.000,00 EUR (stavka Plana nabave za 2025. godinu)	1. kvartal	Intenzivno se radi na dokumentaciji s analizama, modelom bilančnih skupina te organizacijom i provedbom burzovnog trgovanja.
---	--	--	---	---	------------	--

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2026.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti
Uvođenje mjesečne naknade za sve VBS koji sudjeluju na tržištu plina u RH	Usuglašen tekst revidirane Odluke o naknadi za organizaciju tržišta plina Uspostava mehanizma naplate mjesečne naknade za registrirane VBS-ove	Na snazi Odluka temeljem koje ne plaćaju svi VBS-ovi naknadu 14 VBS-ova plaća naknadu	Proširenje primjene obračuna mjesečne naknade za organiziranje tržišta na sve registrirane voditelje bilančnih skupina koji aktivno trguju na tržištu plina u RH, bilo da se radi o fizičkom i/ili virtualnom trgovanju	Nisu potrebna dodatna sredstva	1. kvartal
Daljnji razvoj tržišta plina – burza plina	Organiziranje burzovnog modela tržišta plina Donošenje novih Pravila organizacije tržišta plina Donošenje Pravila trgovanja na burzi Prijevod novih Pravila organizacije tržišta plina na engleski jezik	Zakon o tržištu plina, Uredba BAL te postojeća podzakonska regulativa Analize i podloge za pokretanje burzovnog modela tržišta	Daljnji razvoj tržišta plina – burza plina	Nisu potrebna dodatna sredstva	1. kvartal

Optimizacija informacijskog sustava za tržište plina	Objedinjene i unaprijeđene baze podataka tvore jedinstven informacijski sustav operatora tržišta	IT podrška za sustav tržišta plina sastoji se od tri odvojena modula sa zasebnim bazama podataka	Optimizacija informacijskog sustava za tržište plina		
Daljnji razvoj ROMM-a kao središnjeg mjesta evidencije svih korisnika i podataka o mjernim mjestima	Potreba za tzv. Financijskim poravnanjem/raspodjelom, odnosno novom raspodjelom izmjerenih količina plina po isteku razdoblja za očitavanja i nakon što svi ODS-ovi očitaju sva mjerna mjesta i isprave sve krive i netočno očitane vrijednosti	Trenutno nema nikakve podloge Potrebna izrada analiza te rješenja	Daljnji razvoj ROMM-a kao središnjeg mjesta evidencije svih korisnika i podataka o mjernim mjestima	Ne iziskuje dodatna sredstva u slučaju razvoja od strane HROTE IT odjela OTP će izraditi analize, prijedloge i korisničke zahtjeve	3. kvartal
Nadogradnja informacijskog sustava operatora tržišta plina u dijelu praćenja novčanih obveza VBS-a	Nadogradnja informacijskog sustava operatora tržišta plina i ažuriranje uputa za korištenje trgovinske platforme	Trgovinska platforme ne pruža VBS-ovima praćenje njihovih novčanih obveza	Nadogradnja informacijskog sustava operatora tržišta plina u dijelu praćenja novčanih obveza VBS-a	Ne iziskuje dodatna sredstva u slučaju razvoja od strane HROTE IT odjela OTP će izraditi analize, prijedloge i korisničke zahtjeve	3. kvartal
Revidiranje modela praćenja novčanih obveza voditelja bilančnih skupina	Donošenje izmjena i dopuna Pravila organizacije tržišta plina	Na snazi su Pravila koja ne omogućuju operatoru tržišta plina da promptno isključi voditelja bilančne skupina kako bi spriječio financijsku izloženost	Revidiranje modela praćenja novčanih obveza voditelja bilančnih skupina	Ne iziskuje dodatna sredstva u slučaju razvoja od strane HROTE IT odjela OTP će izraditi analize, prijedloge i korisničke zahtjeve	3. kvartal

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2027.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti
Nadogradnja informacijskih sustava	Potreba na tržištu plana te izmjena zakonske i podzakonske RH i EU regulative	Evaluacija funkcionalnosti sustava	Unaprijeđen informacijskih sustav	Ne iziskuje dodatna sredstva u slučaju razvoja od strane HROTE IT odjela	1. kvartal
Revidiranje postojećih pravila na tržištu plana	Potreba na tržištu plana te izmjena zakonske i podzakonske RH i EU regulative	Evaluacija potreba za normativnim prilagođavanjem	Prema potrebi	OTP će izraditi analize, prijedloge i korisničke zahtjeve Nisu potrebna dodatna sredstva	1. kvartal
Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2028.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti
Nadogradnja informacijskih sustava	Potreba na tržištu plana te izmjena zakonske i podzakonske RH i EU regulative	Evaluacija funkcionalnosti sustava	Unaprijeđen informacijskih sustav	Ne iziskuje dodatna sredstva u slučaju razvoja od strane HROTE IT odjela	1. kvartal
Revidiranje postojećih pravila na tržištu plana	Potreba na tržištu plana te izmjena zakonske i podzakonske RH i EU regulative	Evaluacija potreba za normativnim prilagođavanjem	Prema potrebi	OTP će izraditi analize, prijedloge i korisničke zahtjeve Nisu potrebna dodatna sredstva	1. kvartal

8.3. SWOT analiza

PREDNOSTI	SLABOSTI
Korištenje stečenog znanja i iskustva iz organiziranja tržišta plina. Korištenje stečenog znanja i iskustva iz osnutka burze električne energije. Razvijanje vlastitih specijaliziranih informatičkih sustava.	Visoka ovisnost o informatičkim sustavima i podršci. Financijska izloženost tržišnih sudionika i operatora tržišta plina. Nedovoljna naknada za financiranje tekućeg poslovanja i planiranih aktivnosti. Odljev zaposlenika koji imaju specifična znanja potrebna odjelu.
PRILIKE	PRIJETNJE
Optimizacija poslovanja kroz reorganizaciju odjela i ulaganje u informatičke sustave. Dodatna zaštita poslovanja i smanjenje financijske izloženosti operatora tržišta plina kroz izmjenu Pravila o organizaciji tržišta plina. Korištenje stečenog znanja i iskustva iz osnutka burze električne energije za osnutak burze plina.	Izostanak informatičke podrške u poslovnim procesima operatora tržišta plina Stvaranje nepokrivenih novčanih obveza voditelja bilančnih skupina Ovisnost razvoja tržišta o dinamici aktivnosti nadležnih institucija i ostalih energetske subjekata.

9. OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE

9.1. Ostvarenja prethodnih razdoblja srednjoročnog plana poslovanja

Tijekom proteklog srednjoročnog razdoblja obavljali su se redoviti poslovi na provedbi sustava poticanja proizvodnje električne energije iz OIEIK te ispunjavanju obveza iz važećih Programa državne potpore, kao i davanje potpora kroz umanjenje naknade za poticanje OIEIVUK za energetske intenzivne industrije.

HROTE je početkom 2024. godine izradio Program državnih potpora za sustav poticanja proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovite kogeneracije tržišnom premijom i zajamčenom otkupnom cijenom s ciljem provedbe kompetitivnih natječajâ za dodjelu operativnih potpora za promicanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije radi olakšanja razvoja gospodarskih djelatnosti, na način kojim se poboljšava zaštita okoliša i djelatnosti u energetske sektoru lipnju 2024. raspisan je natječaj za dodjelu tržišne premije na kojem su zaprimljene 144 ponude investitora ukupne priključne snage 713,388 MW, od kojih je 110 ocijenjeno valjanima, dok u odnosu na vjetroelektrane nije ispunjen uvjet konkurentnog i nediskriminirajućeg natječajnog postupka jer je zaprimljena 1 ponuda, koja radi navedenoga nije ni razmatrana. Dobitnima je ocijenjeno njih 92, ukupne priključne snage 419,063 MW. Međutim, nisu svi dobitnici javnog natječaja i sklopili ugovore o tržišnoj premiji. Analiza sklopljenih ugovora pokazuje kako je sklopljeno ukupno 86 ugovora (93,5% u odnosu na broj dobitnih ponuda), za snagu od 404,419 MW (96,5% u odnosu na snagu iz dobitnih ponuda). Većina sklopljenih ugovora odnosi se na sunčane elektrane, njih 84 ukupne priključne snage 399.869 kW, dok se preostala 2 sklopljena ugovora odnose na hidroelektrane ukupne priključne snage 4.550 kW.

Dodatno, HROTE je u listopadu 2024. raspisao javni natječaj za poticanje zajamčenom otkupnu cijenu, također sukladno Programu državnih potpora. Javni natječaj je proveden za sunčane elektrane instalirane snage od 50 kW do uključivo 20 kW i hidroelektrane instalirane snage od 50 kW do uključivo 200 kW. Za sunčane elektrane zaprimljeno je ukupno 67 ponuda ukupne priključne snage 8.182,90 kW, dok za hidroelektrane nije ispunjen uvjet konkurentnog i nediskriminirajućeg natječajnog postupka jer su zaprimljene svega 2 ponude, koje stoga nisu ni razmatrane.

Valjanih, ujedno i dobitnih ponuda za projekte sunčanih elektrana bilo je 46 projekata sunčanih elektrana, ukupne priključne snage 5.794,00 kW. Svi ponuditelji čije su ponude na javnom natječaju odabrane kao dobitne su s HROTE-om sklopili ugovor o otkupu električne energije zajamčenom otkupnom cijenom.

U lipnju 2025. godine EK je usvojila CISAF okvir (Okvir za mjere državne potpore kojima se podupire plan za čistu industriju br. C/2025/3602, engl. Clean Industrial Deal State Aid Framework, dalje: CISAF) s ciljem definiranja okvira za državne potpore kojima se podupire razvoj čiste industrije u EU, a koji će biti na snazi do kraja 2030.

Temeljem ovog pravnog okvira države članice EU mogu odobravati državne potpore za projekte koji ubrzavaju razvoj obnovljive energije, dekarbonizaciju industrije, proizvodnju čiste tehnologije i uvođenje mjera za smanjenje troškova električne energije za energetske intenzivne korisnike. CISAF također omogućuje sigurniju i predvidljiviju investicijsku klimu te pomaže u privlačenju i zadržavanju investicija u europsku čistu industriju i tehnologiju.

Temeljem napravljene analize, Sektor OIE je izradio dokument pod nazivom Analiza mogućnosti izrade programa državne potpore za ubrzanje uvođenja energije iz obnovljivih izvora energije obzirom na to da budući potencijalni javni natječaji moraju biti usklađeni s CISAF-om i važećim nacionalnim propisima, a imajući u vidu da CISAF predstavlja novi pravni okvir kojim se omogućuje dodjela potpora pod blažim uvjetima u odnosu na prethodno važeće okvire Europske komisije za dodjelu državnih potpora, a koji je u određenim dijelovima manje restriktivan od nacionalnih propisa. Analiza daje sažetak mogućnosti donošenja Programa potpora sukladno CISAF-u, bez potrebe za izmjenom nacionalnih propisa te pregled nužnih izmjena nacionalnih propisa u slučaju donošenja Programa potpora kojim bi se koristile sve mogućnosti dodjele potpora koje CISAF predviđa, a koje se posebice odnose na rokove za izgradnju novih postrojenja, sankcije u slučaju propuštanja rokova za izgradnju postrojenja, agregiranje odnosno zajedničko sudjelovanje na javnim natjecajima i slično.

Uz analizu, Sektor OIE izradio je i novi prijedlog Programa državne potpore za ubrzanje uvođenja energije iz obnovljivih izvora energije dodjelom tržišne premije, koji je u potpunosti prilagođen i usklađen s predmetnim CISAF okvirom i to u scenariju bez izmjena nacionalnog zakonodavstva.

Uz gore navedene poslove, tijekom proteklog razdoblja nastavljeno je zaprimanje i rješavanje zahtjeva za umanjene naknade za OIEiVUK, temeljem utvrđivanja ispunjenja uvjeta za ostvarivanje ovog prava, te su se donosila rješenja kojima poduzetnici ostvaruju pravo na plaćanje umanjene naknade. Sukladno Uredbi o kriterijima za plaćanje umanjene naknade za obnovljive izvore energije i visokoučinkovitu kogeneraciju, osim gore navedenog poslova, postupanje po zahtjevima uključivalo je i praćenje korištenja prava na umanjene naknade. U tom procesu, tijekom 2025. godine, utvrđeno je kako određeni broj poduzetnika nije dostavio propisanu dokumentaciju kojom dokazuje ispunjenje uvjeta za zakonito korištenje prava na umanjene naknade za OIEiVUK. Naime, u tom smislu, poduzetnik mora dokazati provedbu mjere energetske učinkovitosti, odnosno dokazivati smanjenje ugljičnog otiska potrošnje

električne energije ili dokazivati ulaganje minimalno 50% iznosa potpore u projekte značajnog smanjenja emisija stakleničkih plinova poduzetnika, kako bi dokazali sukladnost korištenja prava. Budući da dio poduzetnika nisu dostavio gore navedene dokaze, tijekom 2025. je godine po prvi puta aktiviran mehanizam povrata dodijeljene potpore od strane HROTE-a.

Redovito su se obavljali poslovi koji se odnose na praćenje svih postojećih ugovora o otkupu električne energije, uz isplatu ugovorenih poticajnih cijena povlaštenim proizvođačima u svrhu poticanja, kao i izrada podloga za planiranje rada postrojenja u postojećem sustavu poticanja. Redoviti poslovi uključivali su i prikupljanje sredstava za financiranje isplata povlaštenim proizvođačima sukladno Zakonu o OIEiVUK te planiranje raspodjele propisanog udjela električne energije koja se prodaje opskrbljivačima po reguliranoj cijeni.

Pored toga, odgovornosti Sektora OIE su i poslovi upisivanja podataka u Registar OIEKPP, podnošenje izvješća i kontinuirane izrade projekcija vezanih uz sustav poticanja. Sektor OIE također upisuje podatke i u druge evidencije (Registar državnih potpora i TAM Registar) te dostavlja podatke nadležnim tijelima (npr. Državni zavod za statistiku).

Početkom 2025. godine izrađen je Priručnik kojim se daje cjelovita informacija o postupcima ishoda izdavanja dozvola za izgradnju proizvodnog postrojenja iz obnovljive energije, a isti će se po odobrenju objaviti na internetskim stranicama nadležnog ministarstva.

Također, uslijed velike potrebe za novim IT sustavom podrške poslovnim procesima, tijekom proteklog razdoblja intenzivirale su se aktivnosti na izradi tehničke specifikacije i projektnog zadatka za nabavu iste.

9.2. Planirane aktivnosti za razdoblje od 2026. – 2028. godine

Kao davatelj potpora i nositelj implementacije politika, mjera i aktivnosti kojima se potiče proizvodnja električne energije iz OIEiVUK, HROTE će u razdoblju 2026.-2028. nastaviti provoditi svoje redovite i operativne aktivnosti s jedne strane, a s druge pokrenuti razvojne aktivnosti u cilju unaprijeđena postojećeg sustava potpora te uvođenja novih modela i usluga. HROTE će nastaviti operativno provoditi poslove na području poticanja obnovljivih izvora energije i visokoučinkovite kogeneracije, na način da:

- nadzire izvršavanje važećih ugovora o otkupu električne energije, ugovora o otkupu zajamčenom cijenom i ugovora o tržišnoj premiji;
- prikuplja sredstva za financiranje isplata povlaštenim proizvođačima te planiranje raspodjele električne energije koja se prodaje opskrbljivačima po reguliranoj cijeni;
- obračunava i isplaćuje poticaje povlaštenim proizvođačima;
- priprema podatke za Registar OIEIK, registar potpora, evidenciju poduzetnika koji imaju pravo na umanjene naknade i druge potrebe;
- provjerava i nadzire uplate naknada za izdavanje energetske odobrenja koje nositelji projekata uplaćuju temeljem rješenja nadležnog ministarstva;
- provjerava ispunjenje uvjeta održivosti i ušteda stakleničkih plinova koje su obavezni ispuniti proizvođači koji koriste biomasu odnosno bioplin;
- priprema i provodi javne natječaje za dodjelu tržišne premije i zajamčene otkupne cijene za poticanje razvoja i izgradnje projekata korištenja OIE i, posljedično, sklapa ugovore s dobitnim ponuditeljima;
- priprema i provodi javne natječaje za poticanje izgradnje skladišta energije temeljem novog okvira koji će biti razrađen tijekom 2025-2026.g.
- priprema i izrađuje kratkoročne i dugoročne projekcije sustava poticanja radi sagledavanja novčanih tokova i financijskih učinaka sustava poticanja;
- provodi postupke utvrđivanja ispunjenja uvjeta poduzetnika za plaćanje umanjene visine naknade, kao i proces provjere ispunjavanja obveza koje su preuzeli korisnici umanjenja;
- vodi sustav jamstava podrijetla energije kao nominirano tijelo za izdavanje jamstava podrijetla, što uključuje upravljanje Registrom jamstava podrijetla i organizaciju dražbi za prodaju jamstava podrijetla za energiju povlaštenih proizvođača okupljenih u EKO bilančnu grupu;
- prati trendove kretanja ulaznih parametara za izračun troškova proizvodnje električne energije iz pojedinih obnovljivih izvora, a za potrebe pripreme programa potpora i provedbe javnih natječaja za dodjelu potpore.

Planirane razvojne aktivnosti trebale bi dati doprinos kreiranju modela poticanja za nove tehnologije i oživljavanju tržišnih aktivnosti, a uključuju:

- izradu prijedloga Programa državnih potpora za sustav poticanja proizvodnje električne energije iz OIEiVUK tržišnom premijom i zajamčenom otkupnom cijenom (sukladno GBER i CISAF regulativi), u suradnji s nadležnim ministarstvom, i ostalim institucijama te vođenje postupka notifikacije pred Europskom komisijom i Ministarstvom financija;
- analizu ulaznih parametara za određivanje maksimalnih referentnih vrijednosti i maksimalnih zajamčenih otkupnih cijena, kao i analiza kvota te izrada prijedloga provedbe javnih natječaja za poticanje zajamčenom otkupnom cijenom i tržišnom premijom u skladu s Integriranim nacionalnim energetske i klimatskim planom za Republiku Hrvatsku za razdoblje od 2021. do 2030. godine;
- izradu stručnih analiza, projekcije i podloge sa svrhom praćenja razvoja i unaprjeđivanje sustava poticanja proizvodnje energije iz OIEiVUK;
- izradu podloga za uvođenje sustava trgovanja energetske uštedama, odnosno bijelim certifikatima;
- izradu podloga za razradu modela poticanja novih tehnologija kao što su skladištenje energije i zeleni vodik,
- izrada prijedlogu Programa državne potpore za poticanje skladišta energije.

Osim navedenih, HROTE će u idućem razdoblju intenzivno provoditi interne projekte digitalizacije poslovanja odnosno na unaprjeđenje IT sustava za potrebe procesa pripreme i provedbe natječaja te provedbe sustava poticanja. U perspektivi HROTE planira digitalizirati i dio poslovnih aktivnosti prema trećim stranama odnosno krajnjim korisnicima sustava potpora.

Posebnu grupu aktivnosti čine inicijative na izradi prijedloga novih i doradi postojećih podzakonskih akata, u suradnji s resornim ministarstvom, kojima bi se uočeni nedostaci sustava poticanja OIEiVUK, sustava jamstva podrijetla te sustava umanjenja naknade ispravili a postupci osuvremenili i učinili učinkovitijima.

Uz sve redovne poslove koji se obavljaju u Sektoru OIE kao i sve dodatne poslove koji proizlaze iz novog zakonodavnog okvira koji regulira područje OIE, procjenjuje se kako bi se zadržavala odgovarajuća razina učinkovitosti u izvršavanja redovnih poslova Sektora OIE, ali i stvorio temelj za daljnji razvoj djelatnosti i unaprjeđenje postojećih poslovnih procesa, da je potrebno zapošljavanje dodatnih zaposlenika u Sektoru OIE u nastavku su prikazane ključne aktivnosti, s ocjenom izvršenja za 2025. godinu i ključne aktivnosti za 2026., 2027. i 2028. godinu.

Tablica 6. Pregled ključnih aktivnosti OIEIK u 2025. i pregled planiranih aktivnosti 2026.-2028.

Planirana razvojna aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2025.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti	Status
Novi Program(i) državne potpore za sustav poticanja proizvodnje električne energije iz OIE za razdoblje 2025. i dalje	Usuglašen tekst Programa i započet postupak odobravanja (MFIN ili EK)	Trenutno važeći Program potpora ističe 31.12.2024.g.	U slučaju Programa temeljem GBER ili TCTF, odobren program, u slučaju Programa po CEEAG, započet postupak prednotifikacije.		1. kvartal	Djelomično izvršeno. Programi od strane HROTE-a izrađeni, međutim nije odobreno pokretanje postupka notifikacije pred EK.
Unaprjeđenje IT sustava za potrebe provedbe sustava poticanja	Novi IT sustav za evidentiranje i obračune u sustavu poticanja OIEIK koji bi trebao objediniti sve do sada provođene sustave potpore	Stari sustav za FIT ne omogućava automatizirani obračun za nove ugovore (ZOC i TP) niti zadovoljava u potpunosti postojeće zahtjeve za stare ugovore zbog promjene propisa i promjena u dostavi podataka od strane operatora sustava	Funkcijske specifikacije za novi IT sustav te provedena javna nabava za izradu novog IT sustava		1. kvartal	Odgodeno. Obzirom na kompleksnost sustava, tijekom 2025. dovršena tehnička dokumentacija kao podloga za izradu IT sustava.

Izrade podloga za uvođenje sustava trgovanja energetske uštedama	Pod uvjetom da nadležno ministarstvo prihvati pokretanje sustava trgovanja uštedama u srednjoročnom razdoblju 2025-2027. planira se izraditi potrebne podloge, prijedloge propisa te pokrenuti testni rad platforme za trgovanje.	Sustav ne postoji	Detaljna razrada koncepta uspostave sustava potpore certificiranju ušteda energije	1. kvartal	Odgodeno za 2026. godinu.
Izrada podloga za razradu modela poticanja novih tehnologija kao što su skladištenje energije i zeleni vodik	Izrađene studije kojima se jasno ukazuje na moguće pravce razvoja poticajnih mehanizama za poticanje zelenog vodika i skladišta el. energije u RH.	Operativne potpore za ove tehnologije u RH ne postoje	Provedene javne najave i izrađene studije.	2. kvartal	Odgodeno jer se čeka suglasnost resornog ministarstva na provedbu aktivnosti i uključenost HROTE-a u iste.
Analiza ulaznih parametara i kvota za poticanje OIE u skladu s NECP-om	Nakon donošenja novog NECP-a, u dogovoru s nadležnim ministarstvom, definiranje novih kvota za poticanje OIE za razdoblje do 2030. Definiranje ulaznih parametara za određivanje max RV i max ZOC.	Prijedlog NECP-a u javnoj raspravi Redovito ažurirani ulazni parametri	Definirane kvote te maksimalne referentne vrijednosti odnosno maksimalne zajamčene otkupne cijene za potrebe izrade Programa potpore i Javnih natječaja.	2. kvartal	Odgodeno iz razloga fokusa aktivnosti na analizu i izradu novih programa državnih potpora za proizvodnju električne energije iz OIE. Aktivnosti započele u 4. kvartalu.

Projekcije sustava poticanja	Izrađene projekcije dostavljene u nadležno ministarstvo u osnovnoj varijanti i nekoliko scenarija.	Postojeći projekcijski model koji će se nadograditi novim saznanjima i rezultatima s javnih natječaja	Nova generacija projekcijskog modela i ažurirani rezultati	2. kvartal	Kontinuirano se provodi ažuriranje ulaznih parametara
------------------------------	--	---	--	------------	---

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2026.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti
Izrada i donošenje novih Programa državnih potpora za poticanje proizvodnje električne energije iz OIE	Izrađeni i doneseni novi Programi državnih potpora	Evaluacija interesa investitora i zrelih projekata	Doneseni Programi državnih potpora	Nisu potrebna dodatna sredstva	3. kvartal
Provođenje javnih natječaja (TP, ZOC) temeljem donesenih Programa državnih potpora	Objava javnih poziva i javnih natječaja Provođenje javnih natječaja Donošenje Odluke o odabiru i sklapanje ugovora (TP, ZOC)	Evaluacija interesa investitora i zrelih projekata	Provedeni natječaji temeljem Programa državnih potpora za promatrano razdoblje	Nisu potrebna dodatna sredstva	4. kvartal
Izrada IT sustava za potporu sustavu poticanja OIEIK ²	Provođenje postupka nabave Odabir izvršitelja i ugovaranje Suradnja na izradi IT sustava	Postojeći IT sustav ograničeno odgovara potrebama poslovanja	Proveden postupak javne nabave prema tehničkoj specifikaciji, izrađena prva testna verzija minimalno dva modula	300.000,00 EUR	3. kvartal
Izrada studije o mogućnosti uspostave i vođenja sustava poticanja proizvodnje zelenog i niskouglijasnog vodika u RH ³	Provođenje postupka nabave Odabir izvršitelja i ugovaranje Suradnja na izradi i prihvatanje studije	Ciljevi NECP za RH previđaju ove mogućnosti	Izrađena studija o mogućnosti uspostave i vođenja sustava poticanja proizvodnje zelenog i niskouglijasnog vodika u RH	26.000,00 EUR	2. kvartal

Izrada studije o modelima poticanja skladišta za pohranu električne energije s preporukama za RH ⁴	Provođenje postupka nabave Odabir izvršitelja i ugovaranje Suradnja na izradi i prihvaćanje studije	Ciljevi NECP za RH previđaju ove mogućnosti	Izrađena studija o modelima poticanja skladišta za pohranu električne energije	26.000,00 EUR (stavka Plana nabave za 2025. godinu)	4. kvartal
Izrada zakonodavno-regulatornih dokumenata vezano uz uspostavu sustava za potporu certificiranja ušteda energije i sustava trgovanja ⁵	Provođenje postupka nabave Odabir izvršitelja i ugovaranje Suradnja na izradi i prihvaćanje dokumenata Komunikacija s resornim ministarstvom	Ciljevi NECP za RH previđaju ove mogućnosti	Pripremljeni i usuglašeni prijedlozi akata	13.000,00 EUR	tijekom godine
Priprema specifikacije za IT sustav za vođenje registra ušteda	Provođenje postupka nabave Odabir izvršitelja i ugovaranje Suradnja na izradi i prihvaćanje specifikacije		Izrađena tehnička specifikacija kao sastavni dio DON za izradu IT sustava	5.000,00 EUR	tijekom godine

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2027.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti
Izrada IT sustava za vođenje registra ušteda	Provođenje postupka nabave Odabir izvršitelja i ugovaranje Suradnja na izradi IT sustava	-	Proveden postupak javne nabave prema tehničkoj specifikaciji	300.000,00 EUR	2. kvartal
Izrada i donošenje novih Programa državnih potpora za poticanje skladišta za pohranu električne energije ⁶	Izrađeni i doneseni novi Programi državnih potpora	Ciljevi NECP za RH previđaju ove mogućnosti	Donesen Program državnih potpora	Nisu potrebna dodatna sredstva	3. kvartal

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2028.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti
Provođenje javnih natječaja za poticanje skladišta za pohranu električne energije ⁶	Objava javnih poziva i javnih natječaja Provođenje javnih natječaja Donošenje Odluke o odabiru i sklapanje ugovora	Ciljevi NECP za RH previđaju ove mogućnosti	Provedeni natječaji	Nisu potrebna dodatna sredstva	2028.

- ¹ 2025. godine od strane Društva izrađen je Priručnik o postupcima ishođenja dozvola za izgradnju proizvodnog postrojenja iz obnovljive energije. Društvo je konačnu verziju Priručnika dostavilo resornom ministarstvu na formalno odobravanje/donošenje, te će isti biti objavljen na web stranicama resornog Ministarstva i HROTE-a. Obzirom da je Priručnik izuzetno složen, te sadrži opsežno opisane procedure, Društvo je mišljenja kako je za sve zainteresirane strane, a posebice buduće nositelje projekata koji odluče investirati u izgradnju proizvodnih postrojenja, korisno izraditi interaktivno web aplikativno rješenje koje bi bilo objavljeno na web stranicama HROTE-a, a putem kojeg bi sve zainteresirane strane, kao prvi korak, na jednostavan i učinkovit način došle do osnovnih podataka o procedurama i postupcima u procesu ishođenja dozvola za izgradnju proizvodnog postrojenja iz obnovljive energije.
- ² Nuzno je izraditi informacijski sustav za povlaštene proizvođače koji će zamijeniti postojeći informacijski sustav izrađen u periodu 2011. – 2013. godine na staroj IT tehnologiji te koji više u većoj mjeri ne udovoljava potrebama Društva. Novi sustav koji bi u potpunosti trebao zamijeniti postojeći osigurat će informacijsku potporu za poslove vezane uz obračune u sustavu poticanja prema povlaštenim proizvođačima i opskrbljivačima, mjesečna i godišnje izvještavanje, pripreme izlaznih računa i provjeru ulaznih računa, izradu projekcija za sustav poticanja, potporu za poslove umanjavanja naknade za OIEiK, poslove vezane za provedbu budućih natječajnih postupaka (tržišna premija i zajamčena otkupna cijena), praćenje i obračun naknada za energetska odobrenja te drugih prihoda i rashoda sustava poticanja.
- ³ Obzirom da je energetske strategijama predviđena proizvodnja i korištenje zelenog i plavog vodika kao obnovljivog oblika energije, Društvo je mišljenja kako je potrebno istražiti mogućnosti i koristi uspostave sustava poticanja proizvodnje tih vrsta nositelja energije, a u kojem bi HROTE imao vodeću ulogu po uzoru na postojeći sustav poticanja proizvodnje električne energije iz OIEiVUK.
- ⁴ Posljednja zbivanja na tržištu električne energije i pojava velike neravnnoteže između potrošnje krajnjih kupaca i proizvodnje električne energije iz sunčanih elektrana, uz znatan porast učestalosti niskih pa čak i negativnih cijena električne energije, implicira da je u bliskoj budućnosti nužno pokrenuti tj. ubrzati izgradnju skladišnih kapaciteta za električnu energiju kako bi što prije započelo ublažavanje potencijalno negativnih učinaka na sustav poticanja. S tim u svezi, Društvo smatra kako je potrebno istražiti mogućnosti i analizirati najbolje europske prakse vezano uz mogućnosti poticanja izgradnje skladišnih kapaciteta za električnu energiju.
- ⁵ Pod pretpostavkom da će Ministarstvo gospodarstva donijeti odluku o uspostavi sustava certificiranja i uspostavi trgovanja uštedama energije, bit će potrebno identificirati sve potrebne izmjene u postojećem zakonodavno-regulatornom okviru te izraditi prijedloge i podloge za izmjenu pojedinih propisa kojim će se osigurati predloženi sustav trgovanja i potpore verifikaciji ušteda.
- ⁶ Pod pretpostavkom da će Ministarstvo gospodarstva donijeti odluku o uspostavi sustava poticanja skladišta za pohranu električne energije.

9.3. SWOT analiza

PREDNOSTI	SLABOSTI
Iskustvo u provedbi javnih natječaja i primjeni sustava umanjenja naknade za energetski intenzivne poduzetnike te obimna baza znanja koja je proizašla iz iskustva u primjeni. Dubinsko razumijevanje EU propisa i okvira za dodjelu potpora u području OIE te svih specifičnosti razvoja projekata, izgradnje i korištenja OIE. Multidisciplinarni tim sposoban sagledati problematiku iz raznih aspekata (tehnički, ekonomski, pravni). Umreženost s javnim institucionalnim dionicima s jedne strane te poduzetničkim sektorom s druge što omogućava preciznu identifikaciju stvarnih problema u kreiranju i provedbi sustava potpora.	Zastario IT sustav i provedba javnih natječaja zasnovana na dostavi papirnatih dokumentacije zahtijeva sve više ljudskih resursa Nedostatak ljudskih resursa i kapaciteta za provedbu javne nabave u cilju pribavljanja studija i ekspertiza rezultira time da u svom radu možda nedostaju dovoljno dobre podloge i podaci za redovite poslove i unaprjeđenje rada. Financiranje i drugi ključni aspekti sustava poticanja ovise o propisima u čijem je donošenju ili izmjenama sudjelovanje HROTE ograničeno s obzirom da HROTE nije donositelj propisa.
PRILIKE	PRIJETNJE
Unaprjeđenje sustava poticanja kroz prijedlog novih propisa na temelju uočenih problema u primjeni postojećeg okvira. Nove tehnologije i novi modeli poticanja u svrhu ispunjenja ciljeva iz NECP-a. Poticanje energetske učinkovitosti kroz sustav potpora za energetski intenzivnu industriju i razvoj platforme za trgovanje uštedama.	Zaostajanje s informatizacijom poslovnih procesa uvjetovat će veći angažman zaposlenika te će vrijeme izvršavanja poslova biti sve duže. Slijedom promjena u propisima ili promjenama kod operatora sustava, dolazi do promjena u načinu/formatu i opsegu podataka koje operatori sustava dostavljaju za potrebe obračuna (a to redovito uzrokuju veće zahvate u IT potpori). Mala konkurentnost na javnim natjecajima uslijed usporenih administrativnih procedura te posljedično mali utjecaj na ugovorene cijene pa su u tom dijelu potrebna unaprjeđenja. Nedovoljan broj i kvalifikacije zaposlenika za sve planirane poslove. Pad cijena električne energije na tržištu zbog čega će možda biti potrebno osigurati dodatne izvore prihoda za sustav poticanja.

10. REGISTAR JAMSTVA PODRIJETLA

10.1. Ostvarenja prethodnih razdoblja srednjoročnog plana poslovanja

U sljedećoj tablici prikazana su ostvareni rezultati za prethodne dvije godine.

2024.	2025.*
Izdavanje: 6.764.561 GO (jamstvo podrijetla) Uvoz: 617.575 GO Izvoz: 2.856.604 GO	Izdavanje: 3.401.779 GO Uvoz: 350.298 GO Izvoz: 4.314.384 GO

Do trenutka izrade ovog plana⁴, dostupni podaci za 2025. godinu ukazuju na pozitivne trendove – svi ključni pokazatelji odvijaju se u skladu s planiranim vrijednostima. Posebno se ističe povećana količina izvoza, koja je u velikoj mjeri rezultat toga što se 2024. omogućio uvoz jamstva podrijetla električne energije iz Nuklearne elektrane Krško. Naime, ova promjena je omogućila veću fleksibilnost u sustavu, čime je potaknuta intenzivniji izvoz domaćih certifikata na međunarodnom tržištu.

S obzirom na kontinuirani pad cijena jamstava podrijetla električne energije na europskom tržištu, koji je započeo u 2024. godini, u posljednjem razdoblju bilježi se blagi oporavak tržišta. Upravo zbog tog pozitivnog pomaka, plan prodaje jamstava podrijetla putem dražbi ostaje na snazi, a za ukupnu proizvodnju u 2025. godini očekuje se da će predviđena količina od 813.346 jamstva podrijetla biti u potpunosti prodana, moguće i po povoljnijim cijenama od početno planiranih.

Zaključno s prosincem 2025. prodano je ukupno 600.915 jamstava podrijetla, pri čemu je posljednja dražba zaključena po cijeni od 0,23 EUR/GO, što predstavlja porast u odnosu na dražbu za proizvodnju iz posljednjeg kvartala 2024. godine koja je zaključena na 0,09 EUR/GO.

10.2. Planirane aktivnosti za razdoblje od 2026. – 2028. godine

⁴ Zbog specifičnosti vođenja statističkih podataka za Registar jamstava podrijetla uzima se u obzir razdoblje od 1.2.2025. do 31.1.2026. godine (izdavanje jamstava podrijetla se radi temeljem mjernih podataka za prethodni mjesec).

U nastavku slijedi prikaz ulaznih podataka koji su korišteni za izračune scenarija. Uzet je u obzir *optimističan scenarij*, odnosno maksimiziran je broj postrojenja s maksimalnom godišnjom proizvodnjom električne energije koji će biti registrirani u Registar jamstava podrijetla (novi projekti koji su 4. kvartalu 2025. godine dobili Rješenje o stjecanju statusa povlaštenog proizvođača, nove kapaciteti sunčanih elektrana i vjetroelektrana i postrojenja kojima će isteći Ugovor o otkupu unutar TS sustava).

Scenarij 2026.

- Novi projekti: 5 sunčanih elektrana
- Predviđanje registracije vjetroelektrane Pometeno brdo pod objedinjenim Rješenjem (vjetroelektrana Pometeno brdo i rekonstrukcija vjetroelektrane Pometeno brdo) sa ukupnom snagom 18,5 MW
- Predviđanje ulazak u Registar ukupno 4 postrojenja (sunčane elektrane TS)
- Trgovci: pored postojećih upisat će se još 3 nova trgovca
- Opskrbljivači: pored postojećih opskrbljivača nije predviđen upis novih

Scenarij 2027.

- Novi projekti: 7 sunčanih elektrana
- Predviđanje ulazak u Registar ukupno 10 postrojenja iz TS (sunčane elektrane > 90 kW);
- Predviđanje ulazak u Registar ukupno 2 postrojenja iz TS (bioplinska postrojenja)
- Trgovci: pored postojećih upisat će se još 5 nova trgovca;
- Opskrbljivači: pored postojećih nije predviđen upis novih

Scenarij 2028.

- Novi projekti: 5 sunčanih elektrana i 2 vjetroelektrane
- Predviđanje ulazak u Registar 2 postrojenja iz TS: vjetroelektrana Velika Glava, Bubrig i Crni Vrh i vjetroelektrana Zelengrad-Obrovac 99 MW
- Predviđanje ulazak u Registar ukupno 33 postrojenja iz TS (sunčane elektrane > 90 kW);
- Predviđanje ulazak u Registar ukupno 1 postrojenje iz TS (elektrana na biomasu)
- Trgovci: pored postojećih upisat će se još 5 novih trgovaca
- Opskrbljivači: pored postojećih nije predviđen upis novih.

Dražbe

Tijekom 2024. godine cijena jamstva podrijetla značajno je pala na europskom tržištu zbog prevelike ponude jamstava podrijetla svih tehnologija (znatna izgradnja postrojenja OIE –

zasićenost tržišta, hidrološki razlozi). Iako se u 2025. tržište oporavilo, za potrebe ovog srednjoročnog plana planirane su znatno niže cijene, odnosno oko 1 EUR po jamstvu podrijetla.

Priljevima od dražbi za sustav poticanja, uz niske cijene jamstava podrijetla, ne pridonosi niti udio prodaje električne energije (40%) iz postrojenja unutar sustava poticanja koju HROTE prodaje na tržištu električne energije koju vodi CROPEX.

Prema projekcijama scenarija prodaje na dražbama, očekuje se da će se za proizvodnju 2026. godine prodati oko 812.800 jamstava podrijetla, za 2027. približno 834.500, dok se za 2028. godinu predviđa nešto manji obujam prodaje, oko 789.700 jamstava.

Tablica 7. Pregled ključnih aktivnosti RJP u 2025. i pregled planiranih aktivnosti 2026.-2028.

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2025.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti	Status
Uspostava automatiziranog procesa dostave mjesečnih mjernih podataka	Održani zajednički tehnički sastanci Usuglašen model dostave	Tablice s podacima ručno se popunjavaju tablica od strane ODS-a	Održana min 2 tehnička sastanka Primijenjen novi model dostave	Nisu potrebna dodatna sredstva	1. kvartal	Provedba ove aktivnosti odgođena je zbog neispunjenja potrebnih preduvjeta za provedbu ove aktivnosti
Aktivnosti vezane za uspostavu sustava jamstava podrijetla plina te jamstava podrijetla za energiju grijanja/hlađenja	Posjet tijelu za izdavanje jamstava podrijetla plina i/ili jamstava energije za grijanje/hlađenje Jamstva se izdaju i za energiju plina i za energiju grijanja/hlađenja	Uredba o sustavu jamstva podrijetla energije koja je na snazi propisuje obvezu uvođenja ovog sustava za navedene oblike energije	Studijsko putovanje za 2 osobe Uspostavljen sustav jamstava za energiju plina i za energiju grijanja/hlađenja	5.340,00 EUR	1. kvartal	Provedba ove aktivnosti odgođena je zbog neispunjenja potrebnih preduvjeta za provedbu ove aktivnosti (zakonski i podzakonski akti)
Provođenje nabave za uslugu korištenja i održavanja registra za trgovina jamstva podrijetla ¹	Provedena javna nabava za uslugu	Postojeći ugovor ističe krajem 2025. godine Planira se sklopiti okvirni sporazum	Završen postupak nabave	500.000,00 EUR (Stavka Plana nabave za 2025. godinu)	3. kvartal	Aktivnost je izvršena.

¹ Predmet nabave se odnosi na nabavu uslugu korištenja računalnog informacijskog sustava za vođenje registra temeljenog na EECS sustavu, a sukladno protokolu hrvatske domene i EECS Pravilima organizacije AIB te ostaloj podzakonskoj regulativi.

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2026.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti
Organiziranje edukacije za korisnike registra	Održane online radionice	Povećan broj korisnika registra	Održane minimalno 2 radionice	Nisu potrebna dodatna sredstva	1. kvartal
Aktivnosti vezane za uspostavu sustava ušteda energije	Posjet tijelu za izdavanje certifikata sustava ušteda energije		Studijsko putovanje za 2 osobe	5.500,00 EUR	1. kvartal
Aktivnosti vezane za uspostavu sustava jamstava podrijetla plina	Posjet tijelu za izdavanje jamstava podrijetla plina	Uredba o sustavu jamstva podrijetla energije koja je na snazi propisuje obvezu uvođenja ovog sustava za navedene oblike energije	Studijsko putovanje za 2 osobe	5.500,00 EUR	3. kvartal

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2027.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti
Aktivnosti vezane za uspostavu sustava certificiranja ušteda u energiji	Studija o implementaciji sustava certificiranja ušteda u energiji u RH	-	Izrađena studija	13.000,00 EUR	1. kvartal
Aktivnosti vezane za uspostavu sustava certificiranja ušteda u energiji	Studija - izrada zakonodavnog okvira vezano uz uspostavu sustava za potporu certificiranja ušteda energije i sustava trgovanja	-	Izrađena studija	13.000,00 EUR	3. kvartal

Aktivnosti vezane za uspostavu registra jamstva podrijetla plina	Pravila/pripreme radnje s pružateljem usluge registra oko implementacije novog sustava	Uredba o sustavu jamstva podrijetla energije koja je na snazi propisuje obvezu uvođenja ovog sustava za navedene oblike energije		Nisu potrebna dodatna sredstva	3. kvartal
Aktivnosti vezane za uspostavu sustava jamstava podrijetla za energiju grijanja/hlađenja	Posjet tijelu za izdavanje jamstava podrijetla energije za grijanje/hlađenje	Uredba o sustavu jamstva podrijetla energije koja je na snazi propisuje obvezu uvođenja ovog sustava za navedene oblike energije	Studijsko putovanje za 2 osobe	5.500,00 EUR	2. kvartal

Planirana aktivnost	Indikator provedbe	Polazna vrijednost	2028.	Planirana sredstva za aktivnost	Planirani početak pokretanja aktivnosti
Aktivnosti vezane za uspostavu sustava certificiranja ušteda u energiji	Pravila/pripreme radnje s pružateljem usluge registra oko implementacije novog sustava	-		Nisu potrebna dodatna sredstva	1. kvartal
Sustav certifikacije za plin		Uredba o sustavu jamstva podrijetla energije koja je na snazi propisuje obvezu uvođenja ovog sustava za navedene oblike energije	Uspostavljen sustav		1. kvartal
Aktivnosti vezane za uspostavu sustava jamstava podrijetla za energiju grijanja/hlađenja	Pravila/pripreme radnje s pružateljem usluge registra oko implementacije novog sustava	Uredba o sustavu jamstva podrijetla energije koja je na snazi propisuje obvezu uvođenja ovog sustava za navedene oblike energije			3. kvartal

10.3. SWOT analiza

PREDNOSTI	SLABOSTI
Rastući tržišni interes Širenje primjene: Povećava se interes za potvrđivanje podrijetla ne samo električne energije, već i drugih energenata poput plina i toplinske energije, čime se otvara prostor za proširenje funkcionalnosti Registra. Podrška EU politike: Europska unija aktivno podupire razvoj sustava jamstava podrijetla kroz zakonodavne i strateške inicijative, što osigurava stabilan regulatorni okvir i dugoročnu održivost sustava. Transparentnost i digitalizacija: Registar omogućuje transparentno praćenje podrijetla energije, što je u skladu s ciljevima zelene tranzicije i digitalne transformacije energetskog sektora.	Nedovoljna informiranost dionika: Postoji nerazumijevanje među dijelom korisnika i dionika o konceptu podrijetla energije i načinu na koji se ono dokazuje, što može utjecati na povjerenje i korištenje sustava. Tehnička ovisnost o vanjskim partnerima: Tehnička ovisnost o vanjskim partnerima pokazala se kao značajan izazov u operativnom radu Registra. Suradnja s aktivnim IT partnerom rezultirala je kašnjenjem u izvršavanju zadataka, pri čemu se određeni problemi u sustavu uočavaju tek tijekom praktične primjene. Ograničeni interni kapaciteti: HROTE trenutno nema dovoljan broj IT stručnjaka za samostalan razvoj i održavanje kompleksnog Registra, posebno u kontekstu povezivanja s međunarodnim sustavima putem AIB HUB-a. Nepredvidive promjene u tehničkim zahtjevima: Česte promjene u formatu i načinu dostave podataka od strane operatora sustava zahtijevaju stalne prilagodbe i tehničke dorade Registra, što opterećuje resurse.
PRILIKE	PRIJETNJE
Proširenje na nove energente: Uvođenje jamstava podrijetla za plin i toplinsku energiju kroz EU i nacionalne propise predstavlja značajnu priliku za razvoj i proširenje Registra. Tehnološka inovacija s EU potencijalom: Planirani sustav provjere podrijetla električne energije, u sklopu metodologije utvrđivanja podrijetla, mogao bi postati jedinstven u EU, s potencijalom za komercijalizaciju i prijenos znanja drugim regulatornim tijelima. Poticajna naknadna politika: Promjenom strukture i iznosa naknada za korištenje Registra moguće je potaknuti intenzivnije trgovanje jamstvima, čime se dodatno razvija tržište i povećava vrijednost sustava. Zeleni imidž: Sve veći fokus na održivost korporacijama i investitorima povećava potražnju za dokazima o zelenom podrijetlu energije, čime Registar dobiva stratešku važnost.	Regulatorna neusklađenost: Donošenje novih propisa ili izmjena bez uključivanja ključnih dionika, poput HROTE-a, može rezultirati neprovedivim rješenjima i administrativnim preprekama. Utjecaj na prihode iz OIE poticaja: Promjene u zakonodavstvu koje povećavaju udio električne energije za regulirani otkup mogu smanjiti količinu jamstava dostupnih za tržišnu prodaju, čime se direktno utječe na prihode. Zamjena jamstava podrijetla alternativnim mehanizmima: Sve veći interes za dugoročne ugovore o otkupu električne energije (PPA) može dovesti do smanjenog fokusa na jamstva podrijetla, osim ako se drugačije ne dogovori. Tržišna volatilnost: Nestabilnost cijena na tržištu jamstava podrijetla može otežati planiranje i ostvarenje prihoda, osobito u kontekstu dražbi i dugoročnih strategija.

11. KORPORATIVNA PODRŠKA DRUŠTVU – Odjel financija i računovodstvenih poslova, Odjel pravnih poslova i ljudskih potencijala, Odjel IT potpore, Odjel korporativne podrške

11.1. Ostvarenja prethodnih razdoblja srednjoročnog plana poslovanja

Tijekom 2025. godine Odjel financijskih i računovodstvenih poslova, u suradnji s informatičkom podrškom, intenzivno je radio na razvoju nove aplikacije za automatizirano izdavanje i fiskalizaciju izlaznih računa. Projekt je pokrenut kao odgovor na zahtjeve novog Zakona o fiskalizaciji (Fiskalizacija 2.0), a cilj mu je potpuna automatizacija i usklađenost s propisima do 1. siječnja 2026. godine.

Odjel pravnih poslova i ljudskih potencijala pružao je podršku svim organizacijskim jedinicama, sudjelovao u vođenju sudskih sporova te provodio postupke zapošljavanja i druge kadrovske aktivnosti.

Odjel IT potpore usmjerio je aktivnosti na sigurno i stabilno poslovanje Društva, uz jačanje kibernetičke sigurnosti kroz suradnju sa SOA-om i uključivanje u sustav Sk@ut. Provedene su nadogradnje internih sustava te razvijeni novi alati za evidenciju ugovora, razmjenu podataka i održavanje informacijskih sustava tržišta električne energije.

Odjel korporativne podrške je uz redovne aktivnosti, sudjelovao u provedbi javne nabave putem novog EOJN sučelja te u izradi projektnog zadatka za implementaciju Sustava elektroničkog uredskog poslovanja (SEUP). Također je u sudjelovao u provedbi svih faza implementacije SEUP-a, od izrade Pravilnika o uredskom poslovanju, do organizacije tematskih sastanaka i radionica s timom odgovornim za implementaciju. Do kraja godine 2025. godine dovršena je faza rada u testnom okruženju, nabavljena je oprema i licence, te je izrađen interni akt za uredsko poslovanje, s dijagramom tijeka ključnih poslovnih procesa. Uspostavljene su dodatne procedure za praćenje usklađenosti i unosa podataka u Registar državnih potpora, a do kraja godine planira se izrada standardiziranih postupaka za praćenje isplaćenih državnih potpora i povrata bankovnih garancija.

11.2. Planirane aktivnosti za razdoblje od 2026. – 2028. godine

Odjel IT podrške će tijekom 2026. godine raditi na jačanju kibernetičke sigurnosti, stabilnosti i otpornosti informacijskih sustava. Nastavit će se kontinuirano održavanje i nadogradnja internih aplikacija prema potrebama pojedinih odjela, uz razvoj novih sustava za Sektor tržišta električne energije te Sektor obnovljivih izvora energije i provedbu sustava poticanja.

Planira se i dodatno stručno usavršavanje zaposlenika IT odjela te jačanje svijesti svih zaposlenika Društva o sigurnosnim rizicima u korištenju IT resursa.

U razdoblju 2027.–2028. planira se modernizacija infrastrukture, prelazak na naprednija rješenja za pohranu i obradu podataka te postupnu implementaciju alata za digitalnu suradnju i integraciju poslovnih procesa. Posebna će se pažnja posvetiti održivosti IT sustava i energetske učinkovitosti tehnologija koje Društvo koristi.

U 2026. godini aktivnosti Odjela korporativne podrške bit će usmjerene na dovršetak implementacije i standardizaciju poslovanja putem Sustava elektroničkog uredskog poslovanja (SEUP), uspostavu digitalne pismohrane, poslove povezane s praćenjem usklađenosti poslovanja, kao i recertificiranje prema ISO standardima. Također, planiran je nastavak rada na poslovima arhiviranja u skladu s utvrđenim rokovima.

Poseban naglasak bit će na praćenju provedbe obveza prema nadležnim tijelima te prilagodbi poslovnih procesa novim podzakonskim aktima koje će donijeti Ministarstvo financija, u skladu sa Zakonom o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske.

U srednjoročnom razdoblju (2027.–2028.) Odjel korporativne podrške planira daljnje unaprjeđenje internih procedura i optimizaciju procesa kroz SEUP, kao i aktivno sudjelovanje u oblikovanju nove internetske stranice Društva radi bolje dostupnosti informacija i transparentnosti poslovanja.

11.3. Interna revizija

Tijekom 2025. godine interna revizija provela je ciljane revizije u Sektoru obnovljivih izvora energije i provedbe sustava poticanja, s naglaskom na provjeru točnosti izračuna i korekcija cijena za kogeneracijska postrojenja te valjanosti izdanih faktura i rješenja o umanjeњу naknade.

U području pravnih poslova i upravljanja ljudskim potencijalima izvršena je provjera učinkovitosti unutarnjih kontrola u postupku zapošljavanja te usklađenosti dodataka ugovorima o radu s internim aktima i Pravilnikom o radu. Posebna pažnja posvećena je ažuriranju internih dokumenata i pravilnika radi osiguranja transparentnosti i usklađenosti poslovanja.

U narednom razdoblju interna revizija usmjerit će djelovanje na jačanje sustava financijskog upravljanja i kontrole te usklađivanje metodologije rada s međunarodnim revizijskim standardima (MOPD). Poseban fokus bit će na uspostavi i razvoju sustava integriranog upravljanja rizicima, kroz izradu Politike upravljanja rizicima i definiciju ciljeva, uloga i postupaka.

12. PLANIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA

	Plan 2024	Izvršenje 2024	Plan 2025	Procjena izvršenja 2025	Plan 2026	Plan 2025/Plan 2026	Plan 2027	Plan 2026/Plan 2027	Plan 2028	Plan 2027/Plan 2028
I. POSLOVNI PRIHODI	3.938.571	4.124.385	4.449.421	4.362.437	4.819.808	8%	5.125.219	6%	5.418.065	6%
1. Prihode od prodaje (prihodi od djelatnosti)	3.931.571	4.089.611	4.442.421	4.325.839	4.811.808	8%	5.116.219	6%	5.409.065	6%
2. Ostali poslovni prihodi	7.000	34.774	7.000	36.598	8.000	14%	9.000	13%	9.000	0%
II. POSLOVNI RASHODI	3.989.614	3.895.641	4.303.341	4.061.054	4.987.437	16%	5.236.659	5%	5.503.395	5%
3. Materijalni troškovi	825.364	896.745	990.516	810.410	1.197.616	21%	1.256.784	5%	1.319.624	5%
3.1. Materijalni troškovi administracije, uprave i prodaje	30.430	36.684	44.581	27.448	42.165	-5%	43.561	5%	45.739	5%
3.2. Ostali vanjski troškovi	794.934	860.061	945.935	782.962	1.155.451	22%	1.213.223	5%	1.273.885	5%
4. Troškovi osoblja	2.375.791	2.164.256	2.413.239	2.394.341	2.716.582	13%	2.852.411	5%	2.995.031	5%
5. Amortizacija	260.601	276.604	279.357	287.449	369.779	32%	399.361	8%	431.310	8%
5.1. Nematerijalne imovine	202.115	197.192	195.334	192.222	243.004	24%	262.445	8%	283.440	8%
5.2. Materijalne imovine	58.487	79.412	84.023	95.227	126.775	51%	136.917	8%	147.870	8%
6. Ostali troškovi	516.258	506.087	605.228	540.728	646.224	7%	672.202	4%	699.480	4%
7. Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	0	839	0	800	839	100%	900	7%	950	6%
8. Rezerviranja	5.000	44.398	5.000	15.000	44.398	788%	42.000	-5%	43.000	2%
9. Ostali poslovni rashodi	6.600	6.713	10.000	12.325	12.000	20%	13.000	8%	14.000	8%
III. FINACIJSKI PRIHODI	55.000	299.388	55.000	614.526	380.000	591%	330.000	-13%	330.000	0%
10. Kamate i slični fin. prihodi	55.000	299.388	55.000	614.526	380.000	591%	330.000	-13%	330.000	0%
10.1. Prihodi od kamata i poz. teč. razlika	5.000	5.013	5.000	53.971	30.000	500%	30.000	0%	30.000	0%
10.2. Udio u dobiti društva povezanih sudjel. interesom	50.000	294.375	50.000	560.555	350.000	600%	300.000	-14%	300.000	0%
IV. FINACIJSKI RASHODI	0	14.523	14.000	8.874	14.250	2%	18.000	26%	18.000	0%
UKUPNO PRIHODI	3.993.571	4.423.773	4.504.421	4.976.962	5.199.808	15%	5.455.219	5%	5.748.065	5%
UKUPNO RASHODI	3.989.614	3.910.164	4.317.341	4.069.928	5.001.687	16%	5.254.659	5%	5.521.395	5%
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	3.957	513.610	187.080	907.035	198.120	6%	200.560	1%	226.670	13%

12.1. Planirana struktura prihoda

Iz tablice računa dobiti i gubitka vidljivo je da su prihodi od prodaje tijekom godina kontinuirano rasli. Oni obuhvaćaju prihode od mjesečnih i godišnjih naknada za organiziranje tržišta električne energije i plina, prihode za vođenje poslova u sustavu poticanja obnovljivih izvora energije, vođenje EKO bilančne grupe te prihode od Registra jamstava podrijetla.

Glavni pokretač rasta prihoda bilo je povećanje broja tržišnih sudionika na tržištu električne energije, što je rezultiralo višim godišnjim naknadama, dok je porast obujma trgovanja pozitivno utjecao na mjesečne prihode. U razdoblju 2026.–2028. godine očekuje se daljnji rast broja registriranih sudionika, potaknut novim natjecajima za tržišnu premiju, što će dodatno povećati prihode od članarina.

Također, tijekom godina došlo je do povećanja naknade koju Društvu odobrava nadležno ministarstvo za financiranje poslova u okviru sustava poticanja proizvodnje iz OIEiVUK, zbog rasta operativnih troškova. Od 2021. godine provedena su četiri natječaja za poticanje proizvodnje iz obnovljivih izvora energije; a s obzirom na planirani razvoj novih aktivnosti, očekuje se i daljnji rast prihoda u tom segmentu.

Ostali poslovni prihodi odnose se na naknade po osnovi neispunjavanja garantiranog standarda kvalitete opskrbe na tržištu plina.

U dijelu financijskih prihoda, Društvo ostvaruje prihod od 50 % neto dobiti CROPEX-a, koji posljednjih godina posluje pozitivno, pa se sličan trend očekuje i u nadolazećem razdoblju. Dodatno, Društvo ostvaruje prihode od kamata po a vista sredstvima, budući da je ispregovaralo povoljnu kamatnu stopu s poslovnom bankom, što također doprinosi stabilnosti i održivosti financijskih rezultata.

12.2. Planirana struktura rashoda

U strukturi poslovnih rashoda planira se umjeren rast materijalnih troškova, prvenstveno zbog viših cijena energenata, goriva i uredskog materijala. Ostali vanjski troškovi obuhvaćaju intelektualne usluge, održavanje softvera, troškove prijevoza, promidžbe i prognožiranja, čiji se rast očekuje zbog širenja poslovnih aktivnosti i provođenja planiranih projekata.

Troškovi intelektualnih usluga uključuju izradu studija, analiza i pravnih mišljenja te odvjetničke usluge povezane sa sudskim sporovima visoke vrijednosti. U ovom segmentu predviđa se povećanje rashoda zbog nastavka angažmana na novim projektima i potreba za stručnim ekspertizama.

Održavanje softverskih i IT sustava ostat će značajna stavka, uz rast troškova povezan s jačanjem infrastrukture i povećanjem obujma poslova.

Troškovi promidžbe planirano rastu radi veće vidljivosti aktivnosti povezanih s državnim potporama i natječajima za poticanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora.

Troškovi osoblja rast će sukladno Kolektivnom ugovoru, koji predviđa povećanje plaća od 2,5% od početka 2026. godine, uz mogući daljnji rast u skladu s tržišnim kretanjima.

U okviru ostalih troškova planira se porast članarina u međunarodnim udruženjima (EUROPEX, AIB) i uplata u dobrovoljni mirovinski fond zaposlenika. Povećanje se očekuje i kod troškova obrazovanja i stručnog usavršavanja, usmjerenih na teme energetske tranzicije i usklađivanje s EU regulativom.

Troškovi trgovanja na CROPEX-u ovise o odluci Vlade RH o udjelu električne energije koji se prodaje na burzi. Budući da se u idućem razdoblju očekuje veći udio trgovanja na „day-ahead“ tržištu, planira se blagi rast ovih troškova.

13. INVESTICIJE

HROTE prvenstveno investira u dugotrajnu materijalnu imovinu, dugotrajnu nematerijalnu imovinu te dugotrajnu financijsku imovinu. Sve planirane investicije HROTE financira iz vlastitih sredstava.

Dugotrajna financijska imovina

HROTE sudjeluje s 50% udjela u trgovačkom društvu CROPEX od svibnja 2014. godine. Kako je već opisano u poglavlju Planirane strukture prihoda, Društvo očekuje i u budućem razdoblju prihode u 50% iznosu neto dobiti koju CROPEX ostvari.

Dugotrajna materijalna imovina

HROTE planira investirati u dugotrajnu materijalnu imovinu kako bi unaprijedio radne uvjete i osigurao učinkovitiju podršku svojim operativnim procesima. Ove investicije uključuju:

Uredski namještaj: Modernizacija i nabava funkcionalnog uredskog namještaja prilagođenog potrebama zaposlenika, s ciljem povećanja radne učinkovitosti i ugodnosti radnog okruženja.

Klijentska računala: Nabava novih klijentskih računala kako bi se osigurala pouzdana informatička oprema koja će podržati svakodnevne poslovne aktivnosti te omogućiti bržu i sigurniju obradu podataka.

Ovim ulaganjima HROTE nastoji unaprijediti radnu infrastrukturu i osigurati optimalne uvjete za daljnji razvoj i realizaciju strateških ciljeva.

Dugotrajna nematerijalna imovina

HROTE planira značajna ulaganja u razvoj programskih alata koji će podržati ključne poslovne aktivnosti u sustavu poticanja, kao i pri organizaciji tržišta plina i tržišta električne energije. Ove investicije usmjerene su na modernizaciju i optimizaciju operativnih procesa u vrlo kompleksnim područjima, čime će se osigurati veća učinkovitost i pouzdanost sustava. S obzirom na složenost ovih projekata, u razvoj alata planirano je i angažiranje vanjskih stručnjaka koji će svojim znanjima i iskustvom pridonijeti njihovoj kvalitetnoj realizaciji. Osim toga, zbog značajnog obujma dokumentacije, HROTE prepoznaje potrebu za proširenjem svojih mrežnih kapaciteta. U skladu s tim, dodatna ulaganja bit će usmjerena na jačanje infrastrukture kako bi se osigurala adekvatna podrška svim poslovnim procesima i rastućim zahtjevima u budućnosti. Ova strateška ulaganja predstavljaju ključan korak u daljnjem jačanju kapaciteta HROTE-a za učinkovitije upravljanje energetskim tržištima i odgovaranje na izazove suvremenog poslovnog okruženja. S obzirom na gore navedeno, u budućnosti se očekuje povećanje dugotrajne nematerijalne imovine te povećanje troška amortizacije za nematerijalnu imovinu.

14. NOVČANA SREDSTVA

Društvo ima otvorene žiro račune u PRIVREDNOJ BANCI ZAGREB d.d. (dalje: PBZ) i u Erste&Steiermärkische Bank d.d. (dalje: ERSTE).

U PBZ-u Društvo ima otvoren svoj redovan žiro račun na koji zaprima prihode od prodaje iz redovnih djelatnosti. U dijelu stanja novčanih sredstva na redovnom računu u PBZ-u, Društvo očekuje stabilnu likvidnost u budućem razdoblju. Iz tih sredstva Društvo plaća redovne dobavljače, troškove osoblja te ulaganje u investicije. U 2025. godini, Društvo je otvorilo redovan račun u ERSTE banci na koji su prebačeni novci koji se odnose na sredstva osiguranja plaćanja.

PBZ.	2024. izvršenje	2025.	2026.	2027.	2028.
HR4723400091110177478	6.772.103	700.000	750.000	790.000	830.000

U ERSTE banci Društvo ima otvorena dva žiro računa posebne namjene. To su računi koji su otvoreni sukladno Zakonu o tržištu plina i Zakonu o obnovljivim izvorima energije te su izuzeti od ovrhe. Novčana sredstva koja prelaze preko tih računa, ne smatraju se prihodom Društva te ih Društvo koristi samo za točno određene namjene koje su gore navedenim zakonima određene.

Preko žiro računa koji je otvoren u svrhu tržišta plina, prolaze novčana sredstva za posebne obračune koje Društvo obavlja sukladno Zakonu o tržištu plina te su deponirani depoziti za osiguranje plaćanja također za svrhu posebnih obračuna na tržištu plina. Po ovom računu se očekuje likvidnost, s obzirom da se radi o priljevima i odljevima koji na razini mjesec budu u istom iznosu.

ERSTE	2024. izvršenje	2025.	2026.	2027.	2028.
HR7824020061300021142	5.760.025	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000

Drugi žiro račun posebne namjene je otvoren u svrhu obavljanja poslova u sustavu poticanja, po ovom računu Društvo zaprima novčane priljeve iz više izvora (Zakon o OIEIVUK čl., 43) te ih isplaćuje povlaštenim proizvođačima električne energije. Projekcije stanja za ovaj navedeni račun ukazuju da dolazi do negativnog stanja na računu za isplatu poticaja na kraju 2028. godine. Odnosno priljevi koje Društvo ostvaruje neće biti dostatni za isplatu povlaštenim

proizvođačima s kojima je sklopljen ugovor o otkupu električne energije. O navedenom problemu je Društvo obavijestilo nadležno ministarstvo te dalo prijedloge i moguće mjere koje se mogu poduzeti kako ne bi došlo do negativnog stanja na računu sustava poticanja.

ERSTE HR1824020061300012813	2025.	2026.	2027.	2028.
Priljevi sustav poticanja	367.510.816	350.580.844	351.632.530	349.415.084
Odljevi sustava poticanja	353.623.606	382.328.517	424.003.950	408.606.678
Stanje sustava nakon isplata	113.857.515	82.109.842	9.738.422	-49.519.533

U ERSTE banci Društvo ima otvoren dodatni redovni žiro račun na kojem se nalaze sredstva namijenjena osiguranju plaćanja po ugovorima o sudjelovanju na tržištu električne energije, ugovorima sklopljenima u okviru postupaka javne nabave te ugovorima s opskrbljivačima.

ERSTE	2025.	2026.	2027.	2028.
HR8724020061101287671	6.644.130	6.800.000	6.900.000	7.000.000

Po računima u ERSTE banci Društvo je ugovorilo povoljnu kamatnu stopu po viđenju tako da ostvaruje prihode od kamata, koji jednom dijelom služe i za priljeve na sustavu poticanja.

15. ZAKLJUČAK

Prioritet HROTE-a u sljedećem srednjoročnom razdoblju je daljnji razvoj tržišta električne energije i tržišta plina, što će za posljedicu imati i povećanje broja tržišnih sudionika kao i jačanje tržišne dinamike na. Istodobno je potrebno značajno unaprijediti IT infrastrukturu, u skladu s europskim direktivama posvećenima postizanju većeg stupnja kibernetičke sigurnosti, ali i radi pouzdane podrške tržišnim procesima i prilagodbe budućim potrebama sektora.

U središtu poslovnih aktivnosti ostaje rad na novim programima državnih potpora za poticanje proizvodnje električne energije iz OIEiVUK i modela skladištenja tako proizvedene električne energije, kao i provedba natječaja, te daljnji napredak prema ostvarenju zacrtanih ciljeva zelene tranzicije u Republici Hrvatskoj.

HROTE planira nastaviti intenzivnu suradnju s ključnim dionicima na projektima uspostave burze plina, organiziranog tržišta energetske uštede, te uključivanje novih tehnologija u sustav jamstava podrijetla, čime se aktivno unapređuje energetsko tržište u Hrvatskoj. Takvim pristupom Društvo nastoji osigurati veću transparentnost, učinkovitost i usklađenost s europskim standardima, čime doprinosi održivom i konkurentnom energetskom sektoru.

Društvo posebnu pažnju posvećuje razvoju ljudskih resursa, čime jača stručne kapacitete i organizacijsku otpornost. Prioritet je i horizontalna nadogradnja učinkovitost poslovnih procesa unutar Društva.

Kroz navedene aktivnosti HROTE doprinosi razvoju nacionalnog energetskog tržišta i ostvarenju ciljeva zelene tranzicije, postavljajući temelje za dugoročno održiv, otporan i konkurentan energetski sustav na nacionalnoj i europskoj razini.

DIREKTOR

Darjan Budimir



U Zagrebu, prosinac 2025.

KLASA: 400-02/25-01/01

URBROJ: 251-544-08/1-25-1

POPIS TABLICA

Tablica 1. Ciljevi u području okolišnog, društvenog i korporativnog upravljanja.....	7
Tablica 2. Nefinancijski pokazatelji uspješnosti.....	9
Tablica 3. Planirane aktivnosti - TEE	14
Tablica 4. Planirane aktivnosti - EKO BG.....	23
Tablica 5. Planirane aktivnosti - TP	30
Tablica 6. Planirane aktivnosti - OIEIK.....	40
Tablica 7. Planirane aktivnosti - RJP	49

ANEX 1. NORMATIVNI OKVIR

1. Zakon o energiji (NN broj 120/12, 14/14, 95/15, 102/15, 68/18)
2. Zakon o regulaciji energetske djelatnosti (NN 120/12, 68/18)
3. Zakon o tržištu električne energije (NN 111/21, 83/23, 17/25, dalje: ZOTEE)
4. Zakon o tržištu plina (NN 18/18, 23/20, dalje: ZOTP)
5. Zakon o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji (NN 138/21, 83/23, 78/2025 dalje: Zakon OIEiVUK)
6. Zakon o provedbi Uredbe Vijeća (EU) 2022/1854 od 6. listopada 2022. o hitnoj intervenciji za rješavanje pitanja visokih cijena energije (NN 71/23)
7. Uredba o Zakonu o hitnoj intervenciji za rješavanje pitanja visokih cijena električne energije (NN 156/22)
8. Pravila organiziranja tržišta električne energije (NN 107/19 i 36/20)
9. Pravila prodaje električne energije (HROTE 12/2018)
10. Pravila vođenja EKO bilančne grupe (HROTE 12/2018)
11. Pravila o uravnoteženju elektroenergetskog sustava (HOPS 11/2019, 12/23, dalje: PoUESS)
12. Uredba Komisije (EU) br. 312/2014 o uspostavljanju mrežnih pravila o uravnoteženju plina transportnih mreža
13. Pravila o organizaciji tržišta plina (NN 50/18, 154/22, 123/25)
14. Mrežna pravila transportnog sustava (NN 50/18, 31/19, 89/19, 36/20, 106/21, 58/22, 9/24, dalje: MPTS)
15. Mrežna pravila plinskog distribucijskog sustava (NN 50/18, 88/19, 36/20, 100/21, 9/24, dalje: MPPDS)
16. Opći uvjeti opskrbe plinom (NN 50/18, 88/19, 39/20, 100/21, 103/22, 68/23, dalje: Opći uvjeti)
17. Pravila za nadomještanje i korekciju podataka u registru obračunskih mjernih mjesta (dalje: Pravila za nadomještanje i korekciju podataka, HROTE 4/2020)
18. Odluka o donošenju Plana intervencije o mjerama zaštite sigurnosti opskrbe plinom Republike Hrvatske (NN 52/25)
19. Pravila korištenja sustava skladišta plina (NN 50/18, 26/20, 58/21, 111/22)
20. Odluka o naknadi za organiziranje tržišta plina (NN 108/22)
21. Uredba o poticanju proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovitih kogeneracija (NN 116/18, 60/20)
22. Uredba o poticanju proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovitih kogeneracija (NN 70/23; dalje: Uredba o poticanju)

23. Uredba o korištenju obnovljivih izvora energije i visokoučinkovite kogeneracije (NN 28/23)
24. Uredba o udjelu u neto isporučenoj električnoj energiji povlaštenih proizvođača kojeg su opskrbljivači električne energije dužni preuzeti od operatora tržišta električne energije za 2025. godinu (NN 153/24, dalje: Uredba o udjelu)
25. Uredba o kriterijima za plaćanje umanjene naknade za obnovljive izvore energije i visokoučinkovitu kogeneraciju (NN 57/20)
26. Uredba o kriterijima za plaćanje umanjene naknade za obnovljive izvore energije i visokoučinkovitu kogeneraciju (NN 31/23)
27. Uredba o kvotama za poticanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovitim kogeneracijama (NN 57/20; dalje: Uredba o kvotama)
28. Odluka o naknadi za obnovljive izvore energije i visokoučinkovitu kogeneraciju (NN 87/17, 57/20)
29. Odluka o naknadi za obnovljive izvore energije i visokoučinkovitu kogeneraciju (NN 31/23 i 24/24)
30. Uredba o kriterijima za provođenje javnog natječaja za izdavanje energetskeg odobrenja i uvjetima izdavanja energetskeg odobrenja (NN 70/23)
31. Uredba o sustavu jamstva podrijetla energije (NN 28/2023)
32. Uredba o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 31/23, 74/23, 107/23, 122/23, 32/24, 104/24, 132/24 i 56/25)
33. Uredba Komisije (EU) 2017/2195 od 23. studenoga 2017. o uspostavljanju smjernica za električnu energiju uravnoteženja (dalje: Uredba EB GL)
34. Uredba (EU) br. 1227/2011 Europskog parlamenta i Vijeća od 25. listopada 2011. o cjelovitosti i transparentnosti veleprodajnog tržišta energije (REMIT)
35. Smjernice o državnim potporama za klimu, zaštitu okoliša i energiju za 2022. godinu (2022/C 80/01)
36. Zakon o energetskej učinkovitosti (NN 127/14, 116/18, 25/20, 32/21, 41/21, 40/2025)
37. Zakon o kibernetičkej sigurnosti (NN 14/24)
38. Zakon o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske (NN 102/25)

ANEX 2. POPIS KRATICA

AIB – Association of Issuing Bodies

CROPEX - Hrvatska burza električne energije d.o.o.

EE - električna energija

EIHP – Energetski institut Hrvoje Požar

EKO BG - EKO bilančna grupa

ESG – (Environmental, Social and Governance) - Norme koje zadovoljavaju okolišne, socijalne i upravljačke standarde

FIT – feed in tarifa

PPA – Power Purchase Agreement

HEP - ODS - Hrvatska elektroprivreda – Operator distribucijskog sustava d.o.o.

HERA - Hrvatska energetska regulatorna agencija

HGK – Hrvatska gospodarska komora

HOPS - Hrvatski operator prijenosnog sustava d.d.

HROTE - Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.

GBER - General Block Exemption Regulation

JOMO – jedinstvena oznaka modela opskrbe

OIE – obnovljivi izvori energije

OIEIVUK - obnovljivi izvori energije i visokoučinkovita kogeneracija

Sektor OIE – Sektor obnovljivih izvora energije i provedbe sustava poticanja

Zakon o OIEiVUK – Zakon o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji

ZOTEE – Zakon o tržištu električne energije

ZOC - zajamčena otkupna cijena